

株式会社城南進学研究社(4720)

平成22年3月期 決算説明会



城南コベッツ

成績保証のある個別指導

河合塾マナビス

次世代ゼミ ファインズ
FINES

城南WEBスクール

くぼた
のうけん
WEBスクール

95%の教科書に対応する
城南
マナビックス
小中生向けWEB学習ナビ

くぼた
のうけん
自由が丘教室

平成22年6月3日

会社沿革

昭和57年	9月	各種学校城南予備校の経営目的として株式会社城南進学研究社を設立
昭和61年	1月	東京都町田市に町田校を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
	4月	教科別学力別クラス編成を導入、チューター制度を採用
昭和63年	1月	神奈川県藤沢市に藤沢校を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
平成元年	4月	教務社員による教務兼任制度の発足
平成5年	1月	神奈川県横浜市西区に横浜校を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
平成7年	1月	神奈川県横浜市金沢区に金沢文庫校を開校(対象:高校1年生~高校3年生)
	4月	神奈川県川崎市川崎区に川崎校を開校(対象:高校1年生~高校3年生)
平成8年	1月	神奈川県厚木市に厚木校を開校(対象:高校1年生~高校3年生)
平成10年	1月	東京都目黒区自由が丘に自由が丘を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
平成11年	1月	東京都立川市に立川校を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
	4月	日本証券業協会に店頭登録
平成12年	1月	東京都武蔵野市に吉祥寺校を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
平成15年	4月	個別指導コースを全校舎に併設
平成16年	2月	東京都世田谷区(三軒茶屋)および神奈川県川崎市(溝の口)に個別指導専門の教室を開校
平成18年	1月	千葉県柏市に柏校を開校(対象:高校1年生~高校卒業生)
	2月	小中学教室を東京都大田区に開校
	3月~	東京都・神奈川県・千葉県に個別指導教室31教室、個別指導教室(FC)2教室、小中学教室1教室開校
平成19年	4月~翌3月	神奈川県に個別指導教室4教室、個別指導教室(FC)3教室、小中学教室2教室を開校
		河合塾マナビス 2校(大森、八王子)を開校
平成20年	4月~翌3月	FC(個別指導教室)教室9教室開校
	11月	個別指導教室を「城南コベッツ」と改称、同時に「成績保証コース」発足
	12月	小中学教室2教室(自由が丘教室、青葉台教室)を次世代ゼミ ファインズとしてリニューアル
平成21年	2月	くぼたのうけんWEBスクール開校、くぼたのうけん自由が丘教室開校、河合塾マナビス高崎校開校
	3月	城南WEBスクール「城南マナビックス」発売開始、河合塾マナビス木更津駅前校開校
	6月	小中学教室(武蔵小杉教室)を次世代ゼミ ファインズとしてリニューアル
	4月~翌3月	個別指導教室(FC)教室 23教室開校
平成22年	1月	予備校にて「現役合格保証コース」を開始
	4月	乳幼児教育サイト(携帯サイト)「くぼたのうけん」開始

会社概要(平成22年3月31日現在)

- 商号 株式会社城南進学研究社(JOHNAN ACADEMIC PREPARATORY INSTITUTE,INC.)
- 設立 昭和57年(1982年)9月16日
- 資本金 655百万円
- 従業員数 159名(出向者、講師、契約社員等の臨時雇用者は含みません。)
- 本社所在地 神奈川県川崎市川崎区駅前本町22番地2
- 主な事業内容 予備校および進学教室の経営
- 発行済株式総数 8,937,840株
- 株主数 797名
- 教室数 下記参照

城南予備校

東京都	4校舎
神奈川県	5校舎
千葉県	1校舎
計	10校舎

城南コベッツ

成績保証のある個別指導

直営教室	東京都	20教室
	神奈川県	30教室
	千葉県	1教室
	計	51教室
FC教室	東京都	14教室
	神奈川県	8教室
	千葉県	5教室
	埼玉県	5教室
	広島県	1教室
	静岡県	1教室
	鳥取県	1教室
計	35教室	



東京都 1教室



東京都 1教室
神奈川県 2教室
計 3教室

河合塾マナビス

東京都 2校
東京以外 3校
計 5校

予備校部門の特長

■ 現役合格保証コース

◇指定する条件に沿って受験勉強した生徒に現役で合格することを保証

◇対象：高校3年生（高校2年生 冬期講習より）

◇保証内容：大学入試結果に満足せず、次年度も城南予備校で再挑戦する場合は、高卒部の学費を免除

■ トリプル3システム

3人の先生による手厚い指導

- ・講師
- ・教科アドバイザー（チューター）
- ・進学カウンセラー（シニア・チューター）

3ステップの反復で学習内容を定着

- ・授業
- ・個別指導
- ・演習

3チェックで定着を確認

- ・理解度テスト
- ・日曜レッスン
- ・達成度テスト

3方向 × 3階層のサポート体制で
確実に現役合格へ。



城南・トリプル3システム

個別指導部門の特長



成績保証のある個別指導

■成績保証コース

～定期テスト+25点保証システム～

公立中学在籍生を対象に、定期テストの得点向上を保証するシステム

- 保証期間内に保証得点に到達しなかった場合、保証期間終了後の翌期間(4ヶ月間)保証対象教科の通常授業料(週2回分)を免除。

■「講師」と「チューター」のW体制

■インターネット学習システム「城南マナビックス」

小中学校で使用している13の教科書に対応。
効率よく予習復習が可能。

■定期テスト対策問題集の準備

学校別個人別の定期テスト対策問題集を作成。
勉強会を実施し、直前対策を行う。

その他の事業について

- 中学高校受験事業
 - 次世代ゼミ ファインズ



- 映像教育事業
 - 河合塾 マナビス



- IT教育事業
 - 城南WEBスクール
 - ・くぼたのうけんWEBスクール
 - ・くぼたのうけん携帯サイト
 - ・城南マナビックス
 - くぼたのうけん
 - ・くぼたのうけん自由が丘教室

城南WEBスクール



教科書対応の小中学生向け
WEB学習システム



平成22年3月期 決算

校舎／教室数の推移

※各期末日現在

	H20年3月	H21年3月	H22年3月
予備校 (高校／高卒)	12	11	10
個別指導教室 (直営)	61	53	51
個別指導教室 (フランチャイズ)	5	14	35
中高受験事業 (次世代ゼミ ファインズ)	4	3	3
映像事業 (河合塾マナビス)	2	5	5
合計	84	86	104

※予備校に併設された個別指導教室は、直営に含めています。

生徒数(期中平均)の推移

※単位:人

	H20年3月	H21年3月	H22年3月
予備校部門 (現役高校生)	5,845	4,844	4,160
予備校部門 (高校卒業生)	1,100	957	878
個別指導部門(直営)	2,510	2,408	2,601
個別指導部門(FC)	60	180	435
中高受験事業(ファインズ)	170	167	147
映像事業(河合塾マナビス)	—	144	398
IT・乳幼児教育事業 (くぼたのうけん自由が丘教室)	—	—	234
合計	9,685	8,700	8,853

※くぼたのうけん自由が丘教室の生徒数は、平成22年3月末現在の数です。

※予備校に併設された個別指導教室の生徒数は、直営に含めています。(決算短信では予備校部門(現役高校生)に含まれています。)

売上高の推移

※単位:百万円

	H20年3月	H21年3月	H22年3月
予備校部門 (現役高校生)	3,190	2,657	2,365
予備校部門 (高校卒業生)	798	684	606
個別指導部門(直営)	1,442	1,373	1,463
個別指導部門(FC)	16	17	50
中高受験事業(ファインズ)	54	59	67
映像事業(河合塾マナビス)	—	61	153
IT・乳幼児教育事業	—	0	81
その他	43	38	33
合計	5,545	4,892	4,823

※予備校に併設された個別指導教室の売上は、直営に含めています。
(決算短信は予備校(現役高校生)に含めています。)

平成22年3月期(損益計算書)

※単位:百万円

科目	H21年3月期	H22年3月期	増減額	増減率
売上高	4,892	4,823	△ 69	△1.4%
売上原価	4,481	3,961	△ 519	△11.6%
売上総利益	411	861	449	109.4%
販売費及び一般管理費	1,334	914	△ 420	△31.5%
営業損失(△)	△ 923	△ 53	869	
営業外収益	44	82	37	84.2%
営業外費用	19	12	△ 6	△32.8%
経常利益または経常損失(△)	△ 897	16	913	
特別利益	60	372	311	510.0%
特別損失	340	323	△ 16	△4.9%
税引前当期純利益または 税引前当期純損失(△)	△ 1,176	64	1241	

売上原価

※単位:百万円

科目	H21年3月期	H22年3月期	増減
教材費	265	231	△ 33
人件費	2,239	1,952	△ 287
経費	1,976	1,777	△ 199
賃借料	1,343	1,201	△ 142
水道光熱費	129	102	△ 26
消耗品費	102	72	△ 30
旅費交通費	99	98	△ 1
減価償却費	105	95	△ 9
その他	195	207	11
合計	4,481	3,961	△ 519

営業外収益・費用

※単位:百万円

科目	H21年3月期	H22年3月期	増減
1. 営業外収益			
受取利息配当金	15	9	△ 6
投資有価証券売却益	-	7	7
受取手数料	11	9	△ 1
受取賃貸料	9	43	33
その他	7	12	4
合計	44	82	37
2. 営業外費用			
投資事業組合運用損	6	-	△ 6
貸倒引当金繰入額	7	-	△ 7
不動産賃貸原価	-	10	10
その他	5	2	△ 3
合計	19	12	△ 6

販売費及び一般管理費

※単位:百万円

科目	H21年3月期	H22年3月期	増減
広告宣伝費	695	307	△ 388
人件費	317	327	9
募集費	26	17	△ 8
消耗品費	11	9	△ 2
減価償却費	49	44	△ 4
その他	234	208	△ 25
合計	1,334	914	△ 420

特別利益・損失

※単位:百万円

科目	H21年3月期	H22年3月期	増減
1. 特別利益			
役員退職慰労引当金戻入額	-	330	330
固定資産売却益	33	0	△ 33
子会社清算益	27	0	△ 27
保険解約返戻金	-	41	41
合計	60	372	311
2. 特別損失			
固定資産除却損	29	2	△ 27
減損損失	134	35	△ 98
投資有価証券評価損	120	10	△ 110
校舎再編成損失	29	61	31
事業構造改善費用	-	162	162
その他	25	52	26
合計	340	323	△ 16

平成22年3月期(貸借対照表)

※単位:百万円

(資産の部)	H21年3月期	H22年3月期	増減	(負債の部)	H21年3月期	H22年3月期	増減
流動資産	1,092	947	△145	流動負債	1,052	737	△314
現金及び預金	622	402	△220	買掛金	10	16	5
前払費用	115	102	△12	未払金	602	242	△359
未収入金	177	282	105	前受金	256	248	△8
その他	177	159	△18	その他	182	230	47
固定資産	4,184	3,726	△458	固定負債	492	154	△337
有形固定資産	2,236	1,657	△579	退職給付引当金	123	117	△6
建物	890	747	△143	役員退職慰労引当金	330	0	△330
土地	1,246	834	△411	その他	38	37	△0
その他	99	74	△25	負債合計	1,544	892	△652
無形固定資産	86	78	△8	(純資産の部)	H21年3月期	H22年3月期	増減
投資その他の資産	1,861	1,990	129	資本金	655	655	0
投資有価証券	221	186	△35	資本剰余金	652	652	0
敷金及び保証金	1,360	1,060	△299	利益剰余金	3,628	3,684	55
貸倒引当金	△16	△16	0	自己株式	△297	△309	△11
投資不動産	—	492	492	評価・換算差額等	△906	△901	4
その他	295	267	△27	純資産合計	3,732	3,781	48
資産合計	5,277	4,673	△603	負債純資産合計	5,277	4,673	△603

キャッシュフロー

※単位:百万円

	H20/3	H21/3	H22/3
営業CF	-123	-541	-293
投資CF	519	89	118
財務CF	-59	-70	-16
期末残高	1,166	622	433

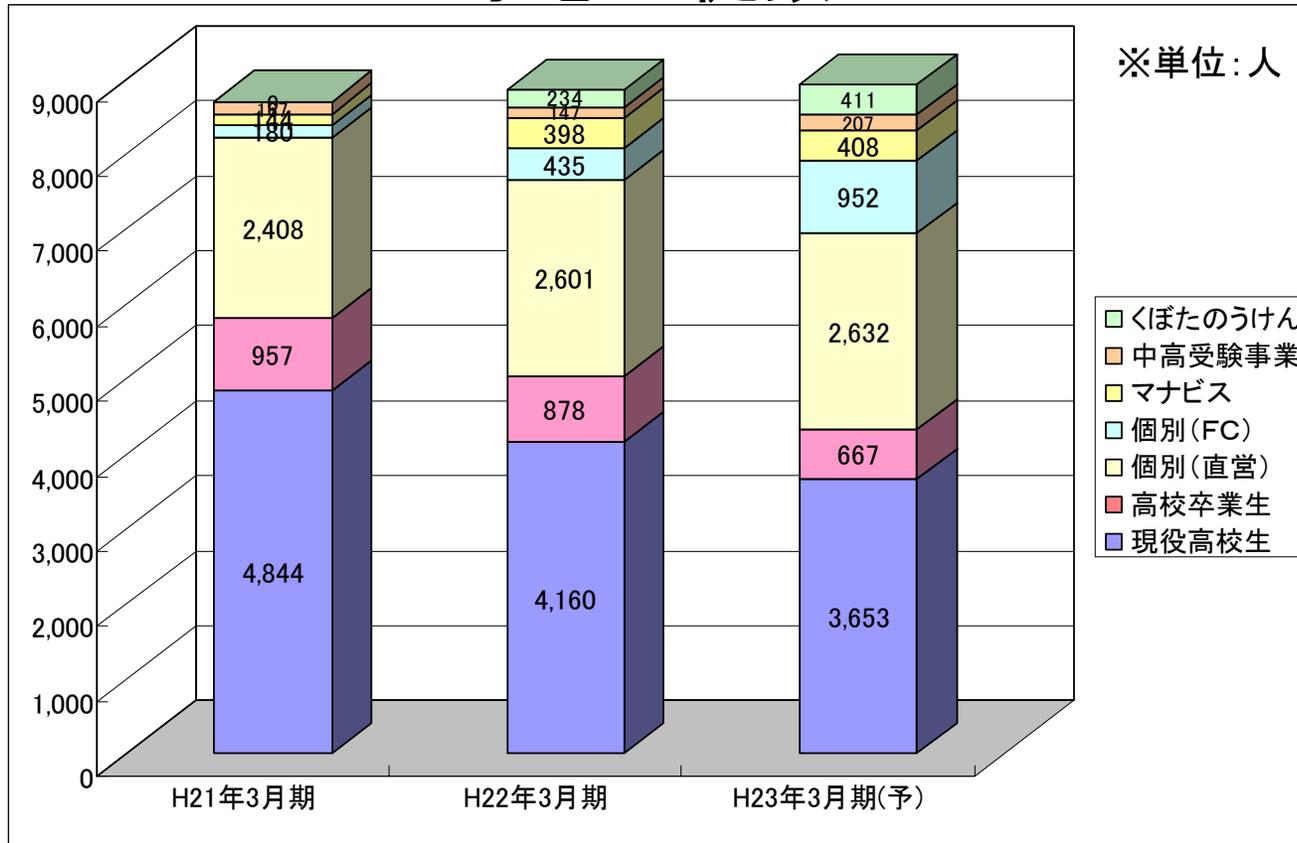
※平成20年は連結です。

※単位:百万円

	H20/3	H21/3	H22/3
設備投資	121	203	78
減価償却費	179	154	139

平成23年3月期 業績予想

予想生徒数



	H21年3月期	H22年3月期	H23年3月期(予)
現役高校生	4,844	4,160	3,653
高校卒業生	957	878	667
個別(直営)	2,408	2,601	2,632
個別(FC)	180	435	952
マナビス	144	398	408
中高受験事業	167	147	207
くぼたのうけん	0	234	411
計	8,700	8,853	8,930

※期中平均受講者数

「くぼたのうけん」のみ期末の生徒数

※予備校内の個別指導教室の生徒数は、個別(直営)に含めています

売上高の推移

※単位:百万円

	H20年3月期	H21年3月期	H22年3月期	H23年3月期(予)
予備校部門 (現役高校生)	3,190	2,657	2,365	1,997
予備校部門 (高校卒業生)	798	684	606	472
個別指導部門(直営)	1,442	1,373	1,463	1,458
個別指導部門(FC)	16	17	50	100
中高受験事業(ファインズ)	54	59	67	91
映像事業(河合塾マナビス)	—	61	153	204
IT・乳幼児教育事業	—	—	81	126
その他	43	38	33	14
合計	5,545	4,892	4,823	4,465

費用の推移

売上原価

※単位:百万円

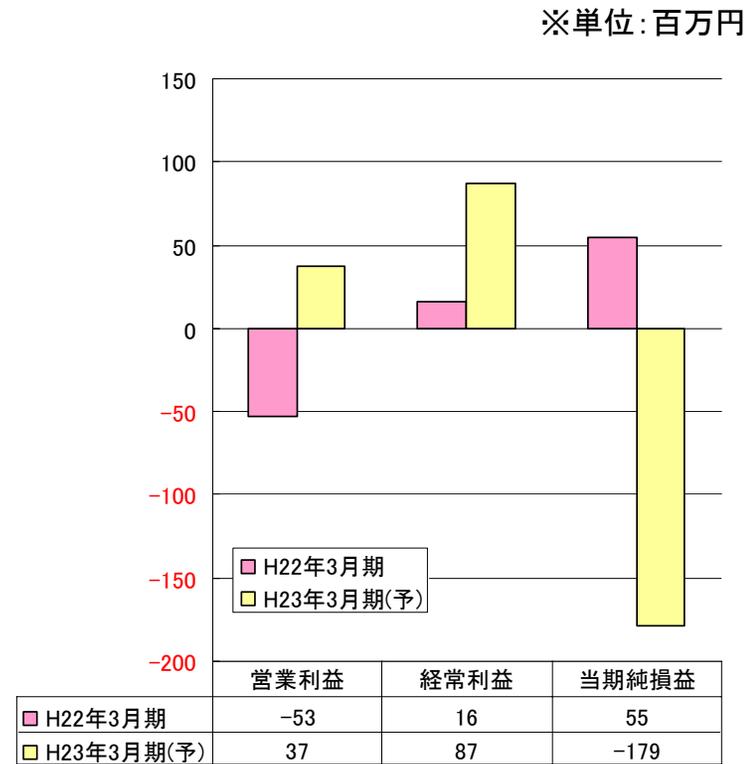
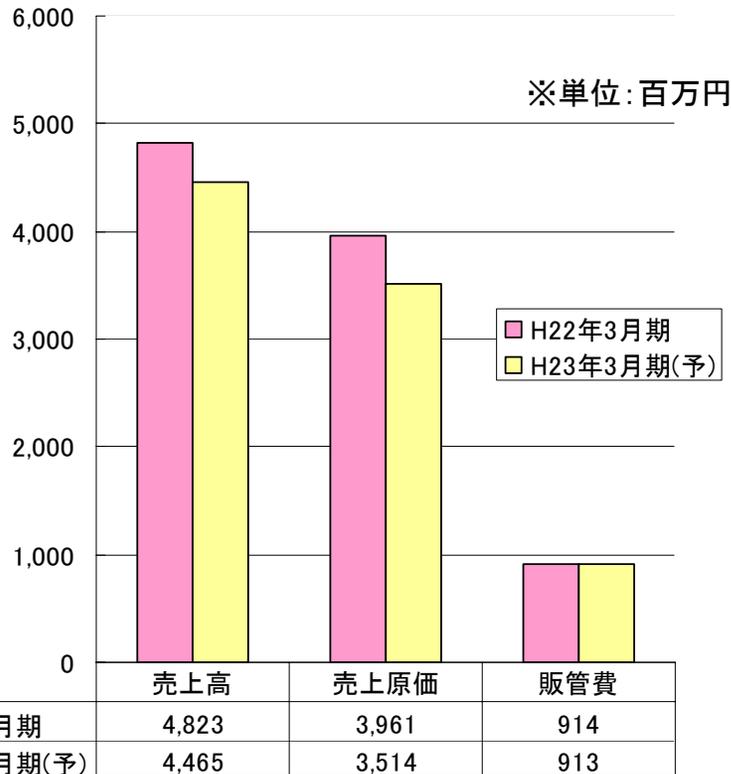
科目	H21年3月期	H22年3月期	H23年3月期(予)
教材費	265	231	207
人件費	2,239	1,952	1,727
経費	1,976	1,777	1,579
賃借料	1,343	1,201	1,030
水道光熱費	129	102	94
消耗品費	102	72	60
旅費交通費	99	98	88
減価償却費	105	95	78
その他	195	207	227
合計	4,481	3,961	3,514

販売費および一般管理費

科目	H21年3月期	H22年3月期	H23年3月期(予)
広告宣伝費	695	307	318
人件費	317	327	355
募集費	26	17	14
消耗品費	11	9	11
減価償却費	49	44	25
その他	234	208	187
合計	1,334	914	913
総計	5,815	4,876	4,428

平成23年3月期 業績予想

◇ 売上高 4,465百万円
 ◇ 経常利益 87百万円
 ◇ 当期純損失 179百万円



※23年3月期は、会計基準の変更により、
資産除去債務を特別損失に計上予定

今後取り組みと方針について

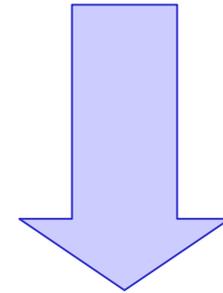
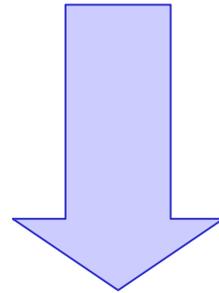
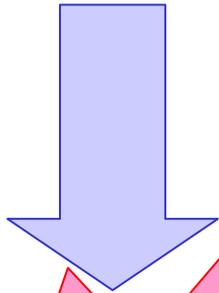
今後の取り組みと方針について

•予備校部門

現役合格保証コース
の浸透

トリプル3システムの
クオリティ強化
より魅力ある予備校へ

不採算校舎の規模の
適正化
費用構造の改善



他社との差別化

顧客満足度の向上

収益力の向上

今後の取り組みと方針について

- 個別指導部門 ～ 様々なニーズへの対応 ～

■ 直営事業

- ・成績保証コース
- ・城南マナビックス
- ・定期テスト対策問題集作成



- ・他社との差別化
- ・小中学生の拡大

■ フランチャイズ事業

静岡、広島、鳥取へ進出！

- ・既存オーナーの複数教室開校推進
- ・法人へのアプローチ強化
- ・既存商圏(東京・神奈川)外への進出



今期目標
26教室開校

今後の取り組みと方針について

• IT教育事業部門

■ 乳幼児教育

2010年6月、幼児コースを開講！

- ・くぼたのうけん WEB スクール WEB学習システム(eラーニング)
- ・くぼたのうけん 自由が丘教室 ライブ授業

締め切りが出る勢い。昨年8月に教室の増床を実施

新規開校のためインストラクターの育成に注力（今年度、1教室新規開校予定）

■ 物販

書籍「くぼたのうけん公式ガイドブック」発売

- ・久保田 競 先生、久保田カヨ子 先生 の著書の発行 → 書店販売へ
- ・久保田 競 先生 監修の知育玩具等のネット販売

<http://kubota.line-up.jp/>

■ 小中学生向けのWEB学習システム

・城南マナビックス

個別指導教室にて定期テスト対策としても積極的に推進中。

個人だけでなく、学習塾など法人への営業強化。

13社の教科書に対応
したのは業界初

今後の取り組みと方針について

- その他

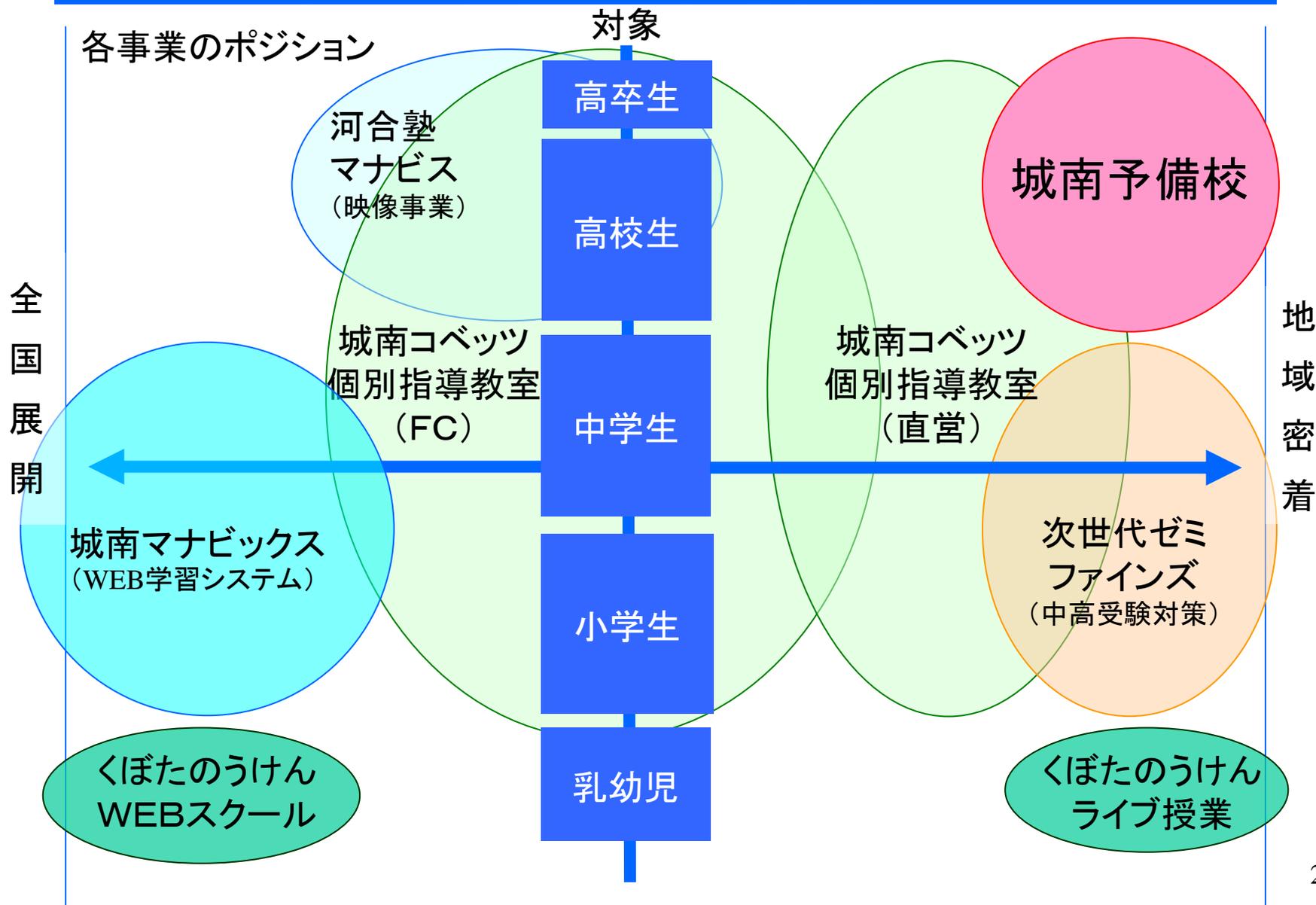
■ 中学高校受験部門（次世代ゼミ ファインズ）

- ・合格実績の向上
- ・予備校への進学促進
- ・中学受験ニーズの高まりに対応

■ 映像授業（河合塾マナビス）

- ・部活・学校行事への柔軟な対応
- ・地方のニーズへの対応
- ・既存商圏外への進出

～総合教育企業を目指して～



IRお問い合わせ先

株式会社 城南進学研究社
取締役経営戦略室長：久野 貴裕

TEL:044-246-1951

e-mail:info@johnan.co.jp

本資料は、平成22年3月期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料は平成22年6月2日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証し又は約束するものではなく、今後予告なしに変更されることがあります。