

# 株式会社城南進学研究社（4720）

## 平成23年3月期 決算説明会

城南予備校

現役合格保証

城南コベッツ

成績保証のある個別指導

賢い脳を作る幼児教室



城南予備校グループ

乳幼児育脳システム



WEBスクール



小中学生向けWEB教材

認定保育所 城南ルミナ保育園



平成23年6月3日

# はじめに

東日本大震災により被災された皆様、そのご家族の方々に対しまして、心よりお見舞いを申し上げます。

皆様のご無事と、一日も早い復旧・復興をお祈りしております。

- 物的損害および業績に与える影響は極めて軽微
- 緊急対策本部を設置し、生徒・従業員の安全を確保
- 被災者特別奨学制度により、被災者を受け入れ

**平成23年3月期 決算**

**平成24年3月期 業績予想**

**今後の取り組みと課題**

# 平成23年3月期 業績 ハイライト

- 営業利益 黒字達成 (▲53 → +54 (百万円))
- 資産除去債務の計上により、当期純利益 ▲326 (百万円)
- 生徒数は増加基調へ転換

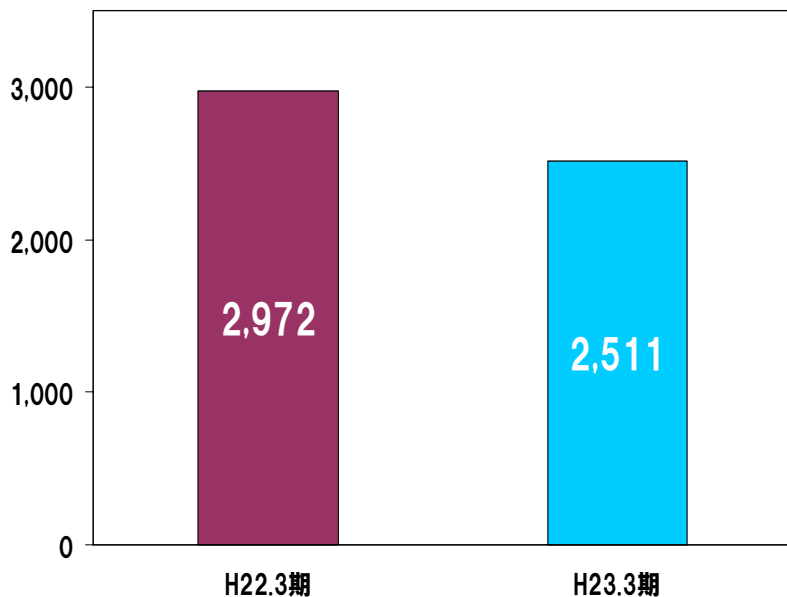
※単位:百万円

	H22.3期	H23.3期	増減	増減率
売上高	4,823	4,432	▲ 390	▲ 8.1%
営業利益	▲ 53	54	107	—
経常利益	16	98	82	500.3%
当期純利益	56	▲ 326	▲ 382	—

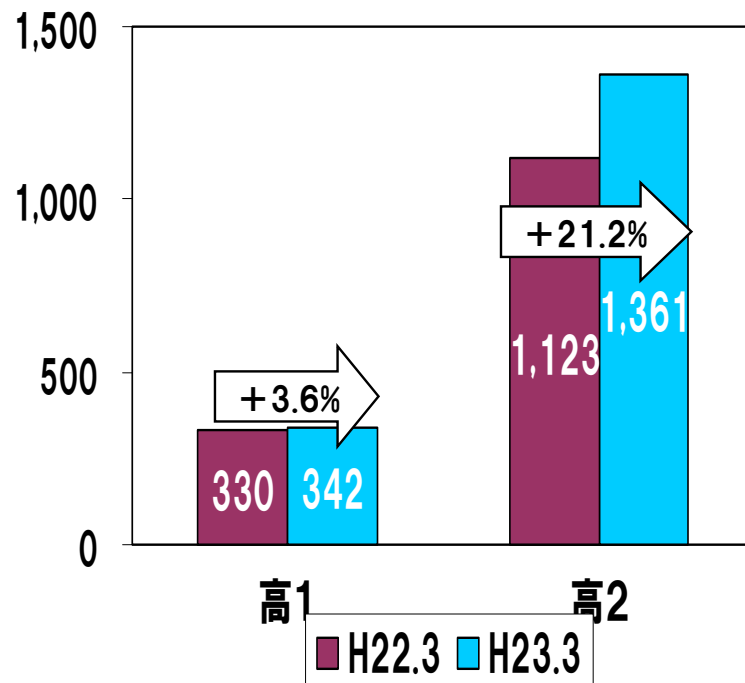
# 平成23年3月期 業績（1）予備校

合格保証制度の浸透により、低学年を中心に新規生が増加  
池袋校閉鎖(H22.3)により、当期は減収

予備校【売上】（百万円）



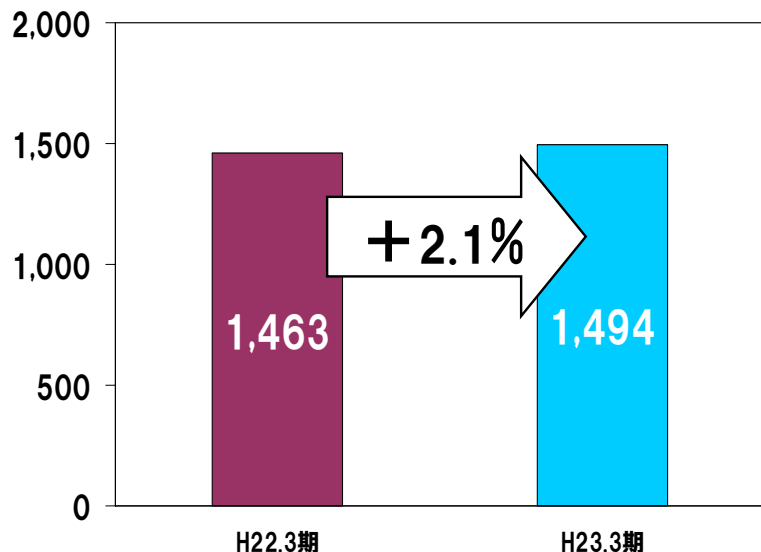
新規生数の増加 (H22.3 vs H23.3)



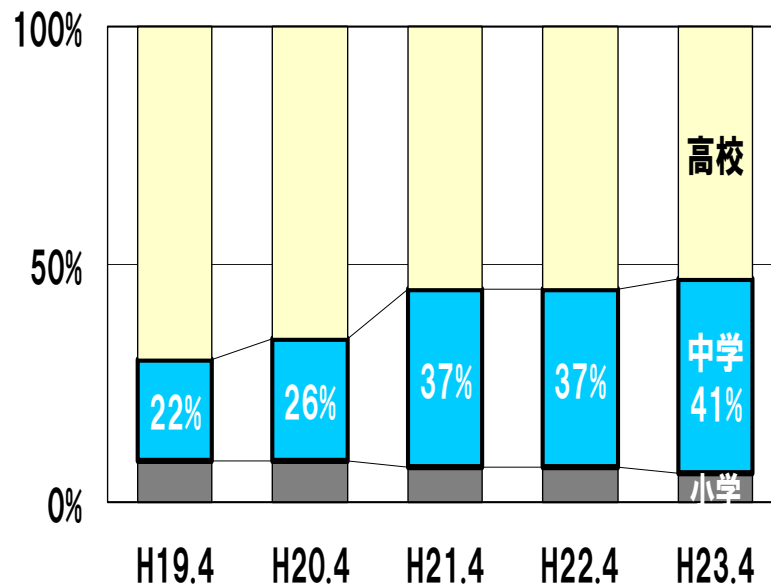
# 平成23年3月期 業績（2）個別直営

成績保証制度の定着が進み、生徒数・売上は順調に拡大  
中学生の比率が増加し、継続受講生が増加

個別直営【売上】（百万円）



中学生が増加【入学者の構成率】

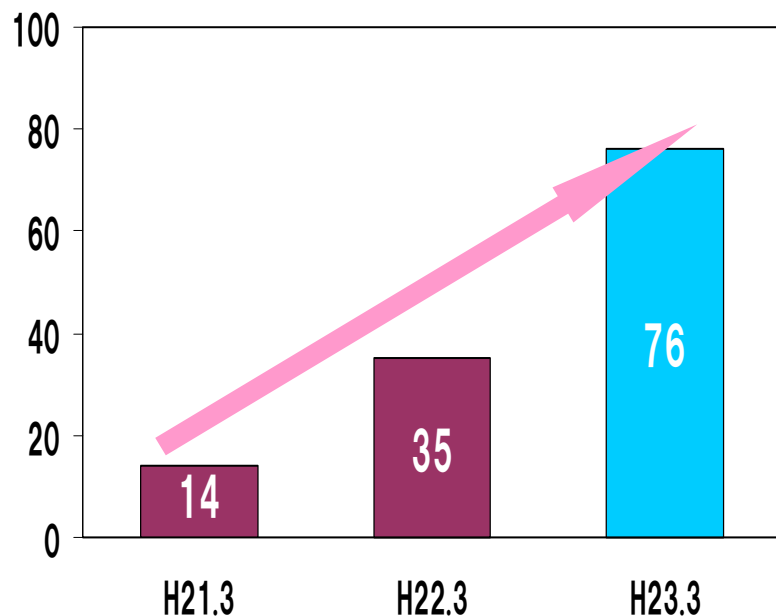


# 平成23年3月期 業績（3）個別FC

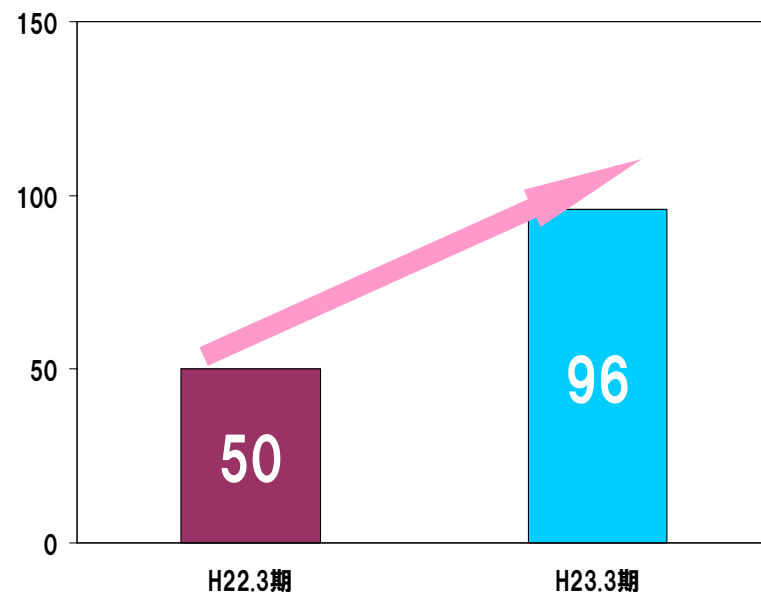
新規44教室開校、売上は倍増

関西・九州等、首都圏以外の開校も好調

個別FC 教室数



個別FC【売上】（百万円）



# 売上高の推移

※単位:百万円

	H21年3月	H22年3月	H23年3月
予備校 (現役高校生)	2,657	2,366	2,020
予備校 (高校卒業生)	684	606	490
個別指導教室 (直営)	1,373	1,463	1,494
個別指導教室 (FC)	17	50	96
映像事業 (河合塾マナビス)	61	153	148
乳幼児教育 (くぼたのうけん)	0	81	104
その他	98	101	76
<b>合計</b>	<b>4,892</b>	<b>4,823</b>	<b>4,432</b>

※予備校に併設された個別指導教室の売上は、直営に含めています。



# 生徒数(期中平均)の推移

※単位:人

	H21年3月	H22年3月	H23年3月
予備校 (現役高校生)	4,844	4,160	3,621
予備校 (高校卒業生)	957	878	651
個別指導教室 (直営)	2,408	2,601	2,731
個別指導教室 (FC)	180	435	1,017
映像事業 (河合塾マナビス)	144	398	390
乳幼児教育 (くぼたのうけん)	-	208	339
<b>合計</b>	<b>8,533</b>	<b>8,680</b>	<b>8,749</b>

※予備校に併設された個別指導教室の生徒数は、直営に含めています。

# 校舎再編成について

校舎・事業の再編成、賃料削減により、収益を改善

実施月	形式	校舎・教室
H23.2	移転	藤沢校・コベッツ藤沢駅前教室
H23.2	提携解消	ファインズ(中高受験)との提携を解消し、小中学生向け事業を個別指導へ統合
H23.2	移転	コベッツ自由が丘教室
H23.3	多角化	立川校(保育事業・社会人教育を導入)

# キャッシュフローの推移

- キャッシュフローはプラスに転換

※単位:百万円

	H21/3	H22/3	H23/3
営業CF	▲ 541	▲ 293	144
投資CF	89	118	8
財務CF	▲ 70	▲ 16	▲ 4
期末残高	622	433	579

	H21/3	H22/3	H23/3
設備投資	203	78	168
減価償却費	154	139	125

平成23年3月期 決算

平成24年3月期 業績予想

今後の取り組みと課題

# 平成24年3月期 業績予想 ハイライト

- すべての部門で生徒数増加の見込み
- 売上・利益ともに大幅に改善、5円/株の期末配当を予定

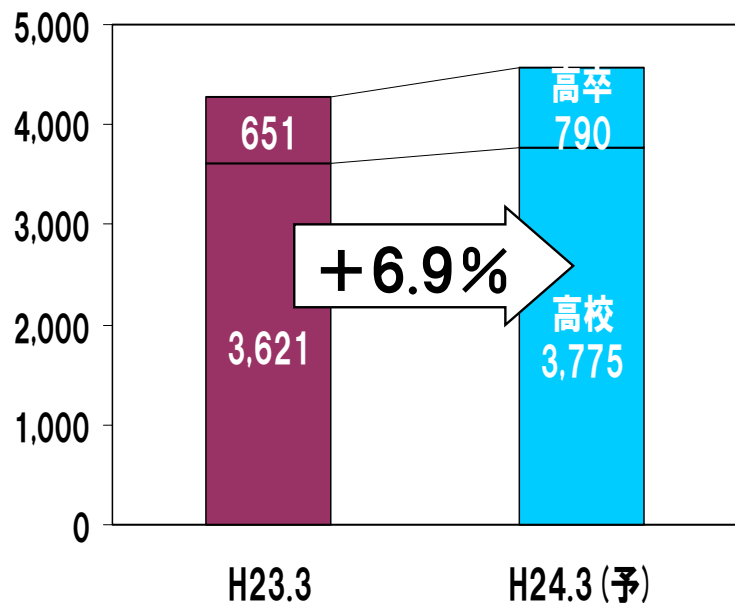
※単位:百万円

	H23.3期	H24.3期	増減	増減率
売上高	4,432	4,841	409	9.2%
営業利益	54	236	182	337.0%
経常利益	98	302	204	208.2%
当期純利益	▲ 326	277	603	—

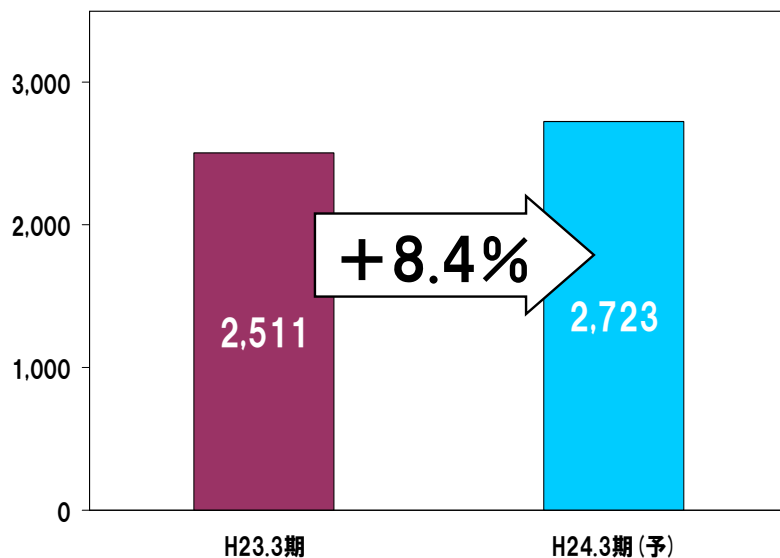
# 平成24年3月期 業績予想（1）予備校

合格保証制度が根付き、継続生・新規生ともに増加  
売上 8.4%増加へ

### 予備校 生徒数（期中平均）



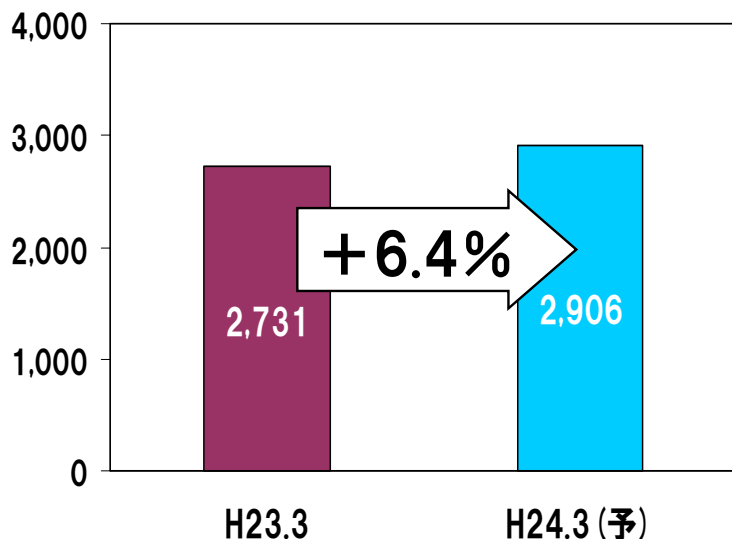
### 予備校【売上】（百万円）



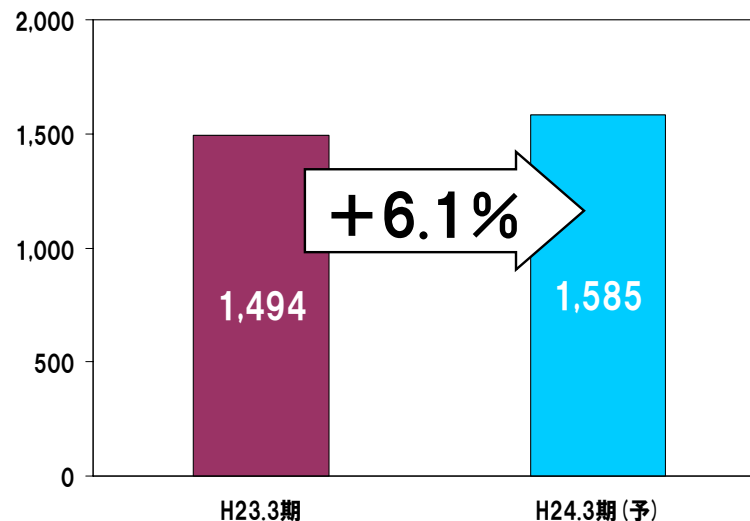
# 平成24年3月期 業績予想（2）個別直営

成績保証制度のもと、引き続き受講者は安定的に増加  
通塾率が高い中学生の集客力をさらに拡大

個別直営 生徒数（期中平均）



個別直営【売上】（百万円）

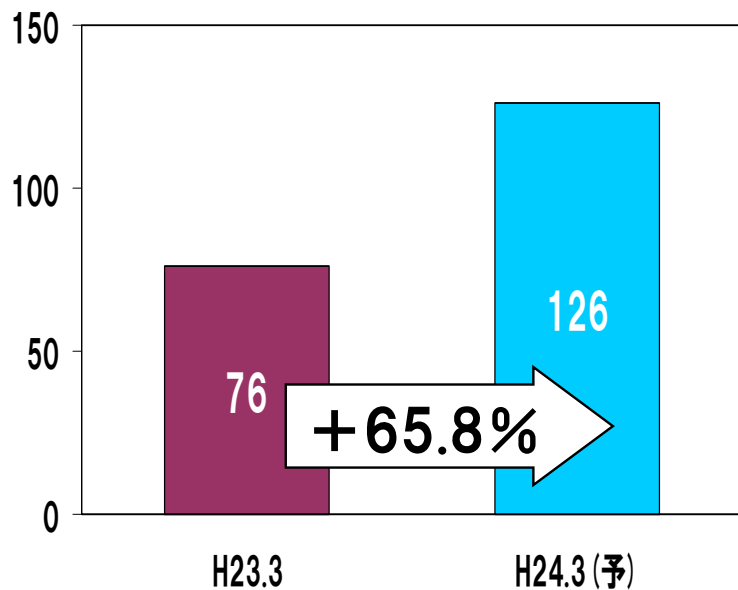


# 平成24年3月期 業績予想（3）個別FC

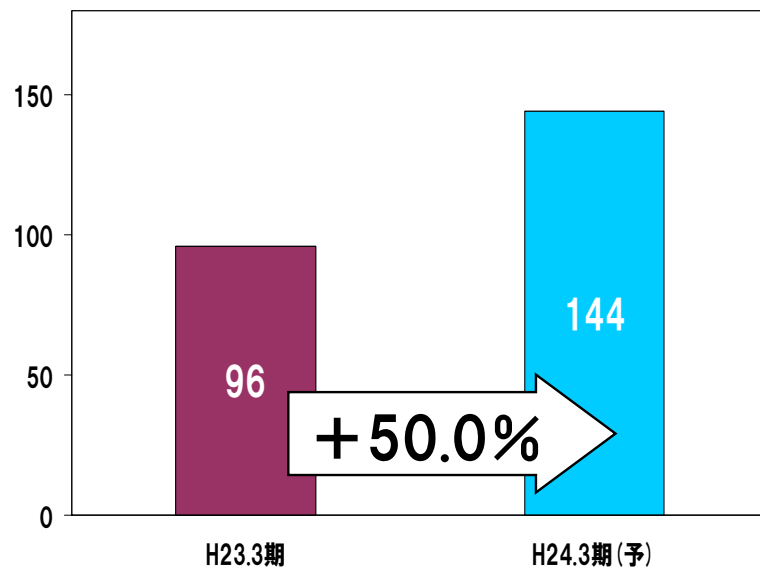
今期50教室開校を目標

既存商圏外への進出をさらに強化

個別FC 教室数

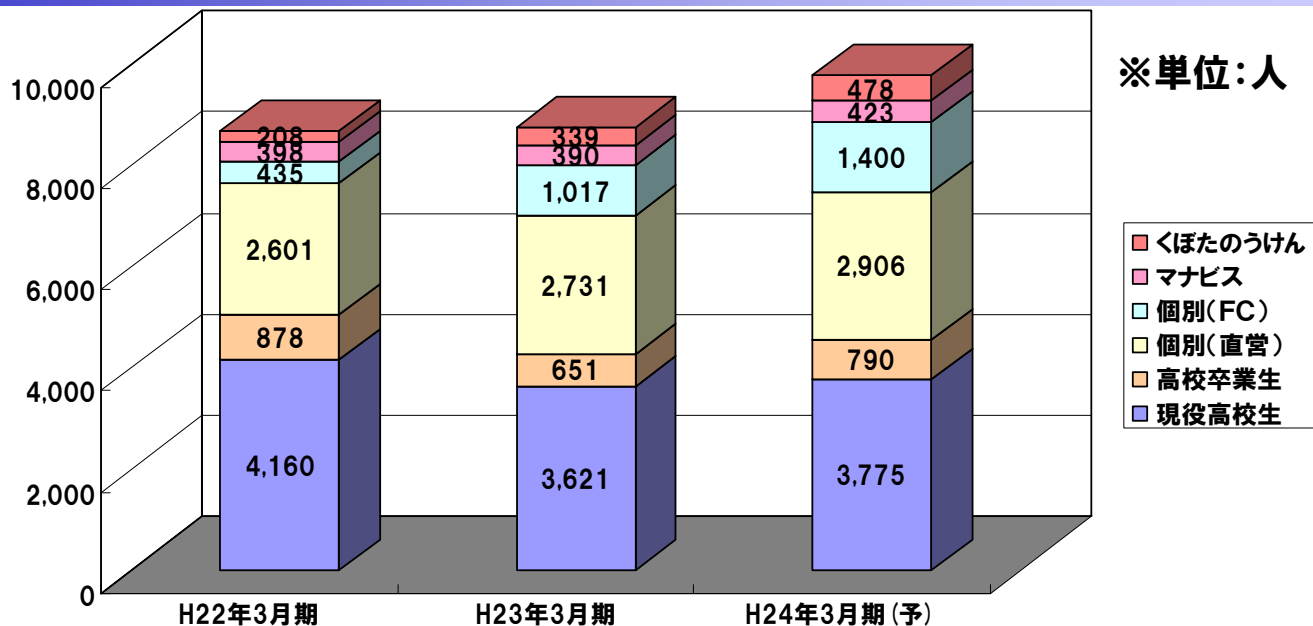


個別FC【売上】（百万円）





# 生徒数(期中平均)の推移

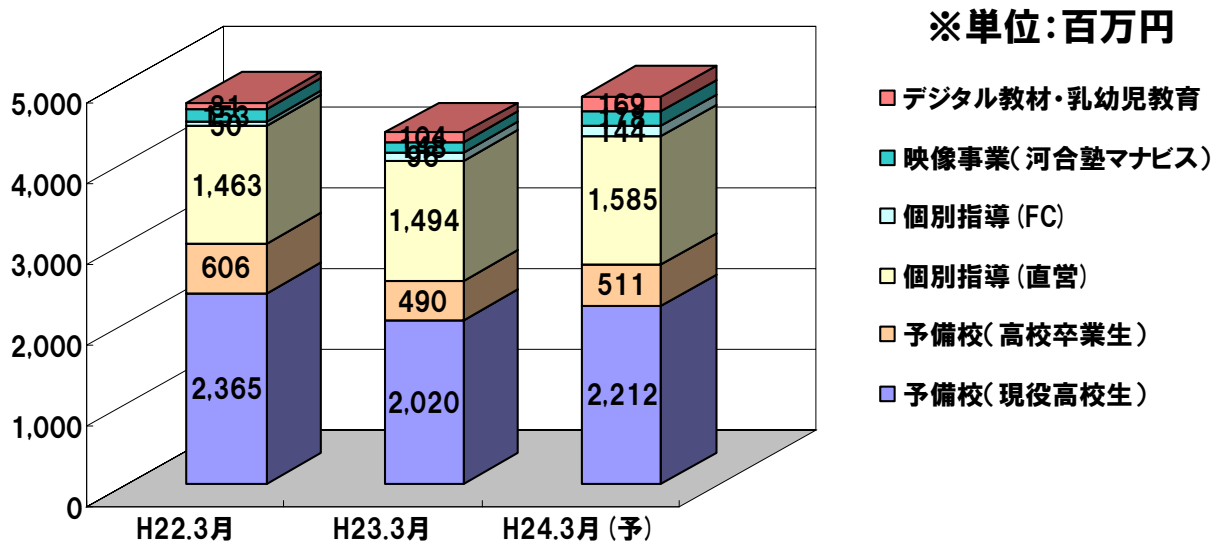


	H22.3月期	H23.3月期	H24.3月期(予)
現役高校生	4,160	3,621	3,775
高校卒業生	878	651	790
個別(直営)	2,601	2,731	2,906
個別(FC)	435	1,017	1,400
マナビス	398	390	423
くぼたのうけん	208	339	478
<b>計</b>	<b>8,680</b>	<b>8,749</b>	<b>9,772</b>

※期中平均受講者数

※予備校内の個別指導教室の生徒数は、個別(直営)に含めています。

# 売上高の推移



	H22.3月	H23.3月	H24.3月(予)
予備校(現役高校生)	2,365	2,020	2,212
予備校(高校卒業生)	606	490	511
個別(直営)	1,463	1,494	1,585
個別(FC)	50	96	144
マナビス	153	148	178
デジタル教材・乳幼児教育	81	104	169
その他	101	76	40
合計	4,823	4,432	4,841

# 費用の推移

※単位：百万円

科目	H22.3月期	H23.3月期	H24.3月期(予)
教材費	231	197	198
人件費	1,952	1,767	1,840
経費	1,777	1,533	1,473
賃借料	1,201	1,025	894
水道光熱費	102	99	94
消耗品費	72	63	72
旅費交通費	98	93	89
減価償却費	95	101	114
その他	207	150	208
合計	3,961	3,498	3,512

## 販売費および一般管理費

科目	H22.3月期	H23.3月期	H24.3月期(予)
広告宣伝費	307	306	323
人件費	327	319	452
募集費	17	15	21
消耗品費	9	10	10
減価償却費	44	23	18
その他	208	205	269
合計	914	879	1,093
総計	4,876	4,378	4,605

平成23年3月期 決算

平成24年3月期 業績予想

今後の取り組みと課題

# 予備校部門の特長

業界初、大学の「現役合格保証」を導入  
講師3人体制のきめ細かな指導に手応え

## 「現役合格保証」とは

- 指定する条件に沿って受験勉強した生徒に現役で合格することを保証
- 対象： 高校3年生
- 保証内容： 受験結果に満足せず、次年度も城南予備校で再挑戦する場合は、高卒部の学費を免除

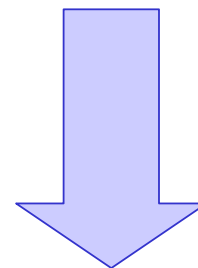
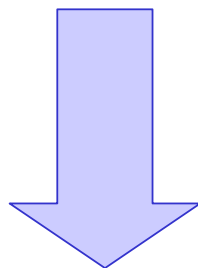
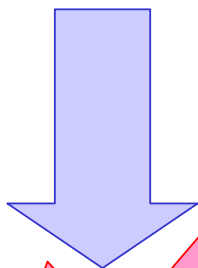
※ プロ講師・教科アドバイザー・進学プロデューサーによる指導（**トリプル3システム**）

# 予備校部門 今後の取り組み

現役合格保証  
コースの浸透

トリプル3システムの  
クオリティ強化  
より魅力ある予備校へ

賃料の適正化  
経費削減



他社との差別化

顧客満足度の向上

収益力の向上

# 個別指導部門の特長（1） 個別直営教室

## ■ 成績保証コース

定期テスト+25点保証システム

公立中学生を対象に、定期テストの得点向上を保証

- 保証期間内に保証得点に到達しなかった場合、翌期間(4ヶ月間)授業料を免除

## ■ インターネット学習システム「城南マナビックス」

効率よく予習・復習が家庭からも可能

## ■ 徹底した定期テスト対策

学校別・個人別の定期テスト対策問題集を作成

## 個別指導部門の特長（2） 個別FC教室

### ■ 他社との明確な差別化

FC業界初「+25点成績保証制度」

「現役合格保証」をスタートした城南予備校のネームバリュー

### ■ 全国へ展開中

スーパーバイザーの人材育成とともに地方への進出強化



# 個別指導部門 今後の取り組み

## ■ 個別直営教室

- ・成績保証コース
- ・城南マナビックス
- ・定期テスト対策問題集



- ・新規開校を目指す
- ・小中学生の拡大

## ■ 個別FC教室

- ・首都圏以外へのさらなる進出
- ・法人へのアプローチ強化
- ・既存オーナーの複数教室開校



今期目標  
50教室開校

# 乳幼児教育事業の特長

## ■ くぼたのうけん

脳科学に基づく乳幼児教育メソッド

- ・自由が丘教室、横浜教室を展開
- ・乳児コースに加え、幼児コースを開校
- ・希望者多数のため、現在もクラスは空席待ち



## ■ 城南ルミナ保育園 立川

- ・2011年4月 東京都認証保育所を開設
- ・「くぼた式育脳法カリキュラム」を導入



# その他の事業の特長

## ■ デジタル教育事業

- ・城南マナビックス（小中学生向けWEB学習システム）
- ・くぼたのうけん WEBスクール・携帯サイト
- ・書籍・知育玩具のネット販売



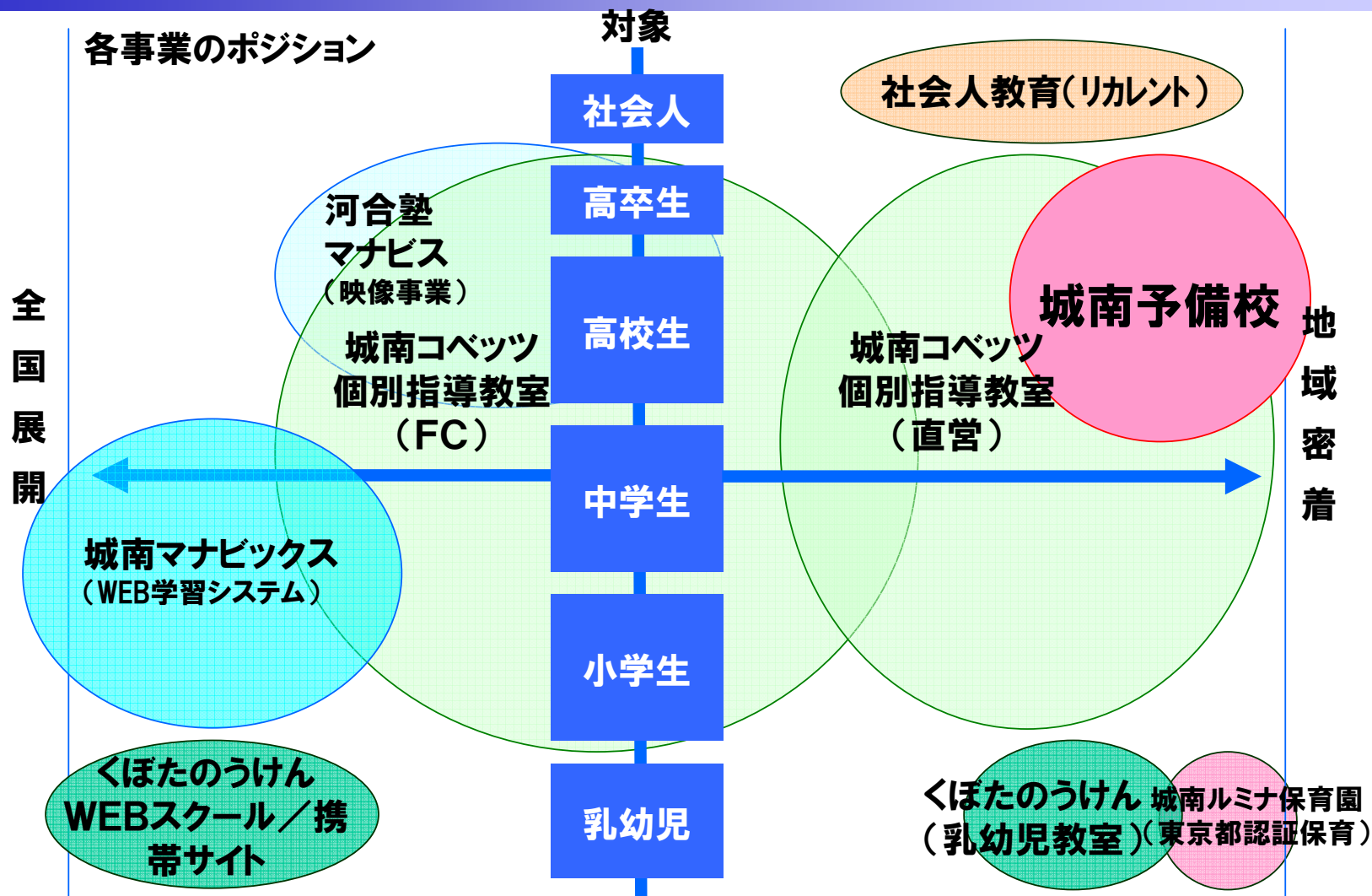
## ■ 映像教育事業

- ・河合塾マナビス

## ■ 社会人教育

- ・リカレントJOBスクール  
（株）日本ライセンスバンクとの提携  
2011年3月立川校、5月横浜校 開校

# 総合教育企業を目指して



## IRお問い合わせ先

**株式会社 城南進学研究社**

**管理本部長:杉山 幸広**

**TEL:044-246-1951**

**e-mail:info@johnan.co.jp**

本資料は、平成23年3月期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料は平成23年6月2日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証し又は約束するものではなく、今後予告なしに変更されることがあります。