

株式会社 城南進学研究社（4720）

平成24年3月期 決算説明会

城南予備校

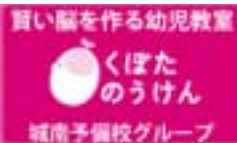
現役合格保証

城南コベッツ

成績保証のある個別指導

城南 ONE'S

大学合格保証をマンツーマンで



城南 マナビックス

小中学生向けWEB教材



城南 就活塾

就職指導所 城南心ミナ塾グループ



代表取締役社長 下村 勝己

2012年6月8日

平成24年 3月期 決算報告

平成25年 3月期 業績予想 と 今後の展望

平成24年 3月期 業績ハイライト ① 経営成績

- ・ 前期実績に比して大幅な増収増益を達成、当初予算も超過
- ・ 各ブランドともに、生徒数・売上増加を確保

(百万円)	前期	予算	当期	前期比	予算比
売上高	4,432	4,841	4,992	+560 (+12.6%)	+151 (+3.1%)
営業利益	54	236	283	+229 (+423.9%)	+47 (+20.3%)
経常利益	98	302	329	+231 (+232.8%)	+26 (+8.6%)
当期純利益	▲ 326	277	385	+711 (-)	+108 (+39.1%)

平成24年 3月期 業績ハイライト ② 財政状態

- ・ 総資産は前期末比582百万円増加。自己資本比率74.4%
- ・ 現預金532百万円、有価証券174百万円の増加等による

(百万円)	前期末	当期末	増減額	増減率
流動資産	984	1,661	+680	+68.8%
固定資産	3,593	3,498	▲ 95	▲ 2.6%
資産計	4,577	5,160	+582	+12.7%

流動負債	668	827	+159	+23.8%
固定負債	453	492	+38	+8.5%
負債計	1,121	1,319	+198	+17.7%
純資産	3,455	3,840	+385	+11.1%
負債・純資産計	4,577	5,160	+582	+12.7%

平成24年 3月期 業績ハイライト ③ キャッシュフロー

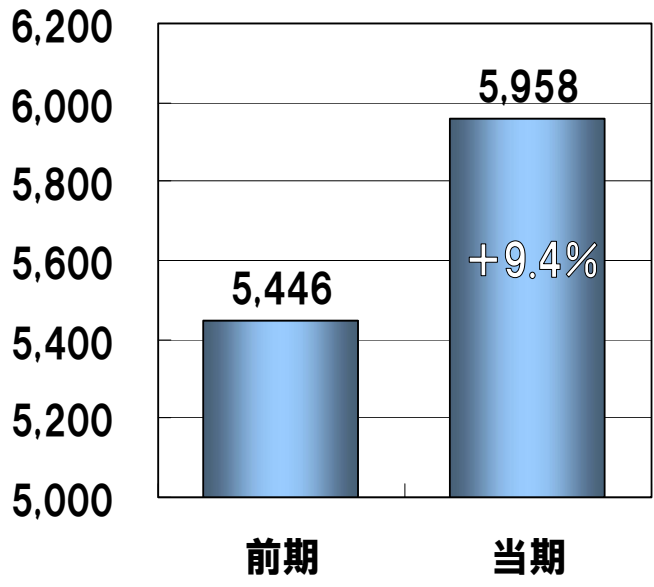
- 増益に伴い営業活動キャッシュフローは658百万円の収入
- 資金は1,190百万円に増加

(百万円)	前期	当期	増減額
営業活動CF	144	658	+514
投資活動CF	8	▲ 43	▲ 51
財務活動CF	▲ 4	▲ 2	+2
現金及び現金同等物 (期末残高)	579	1,190	+611

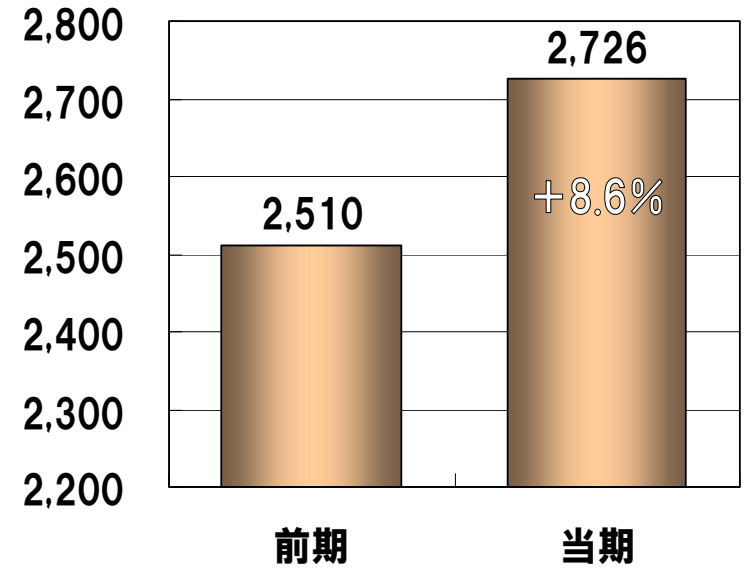
当期業績の分析 ① 予備校部門

- 「現役合格保証制度」とそれを実現するためのシステムを確立し、生徒数が増加(+9.4%)
- 高2生の早期獲得戦略が奏功し、より安定的な利益構造へ

予備校 入学者数 (人)



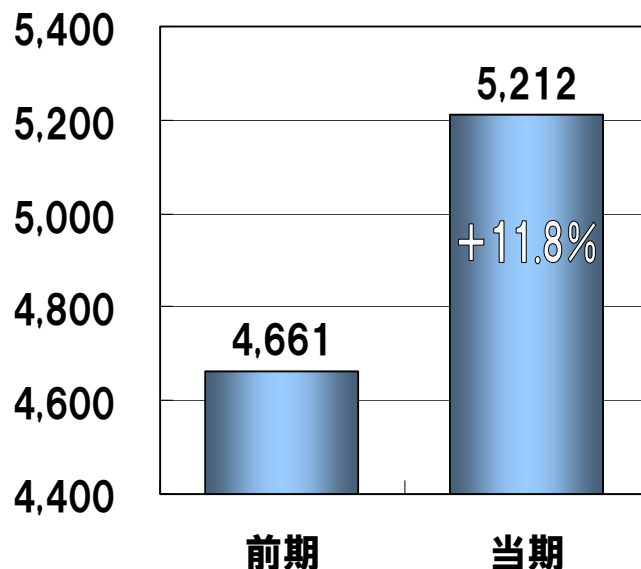
予備校 売上 (百万円)



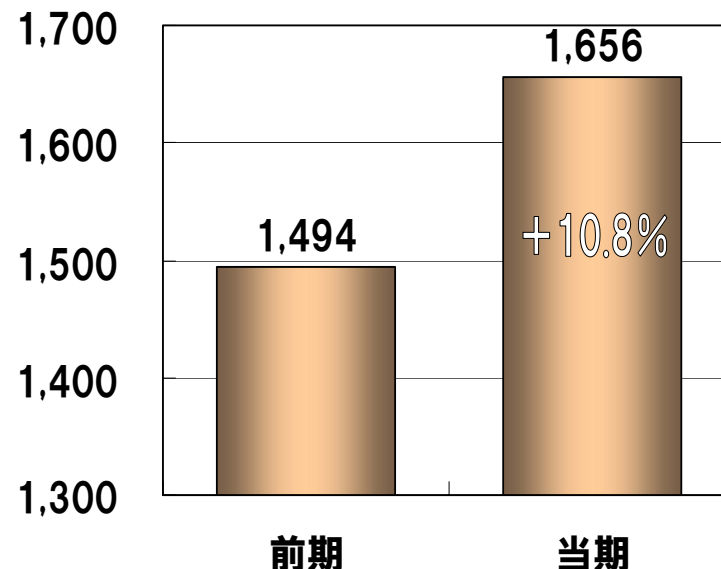
当期業績の分析 ② 個別直営部門

- 「成績保証制度」ブランドの浸透により、入学者数が着実に増加(前期比+11.8%)
- 埼玉県3教室を含め、4教室開校

個別直営 入学者数 (人)



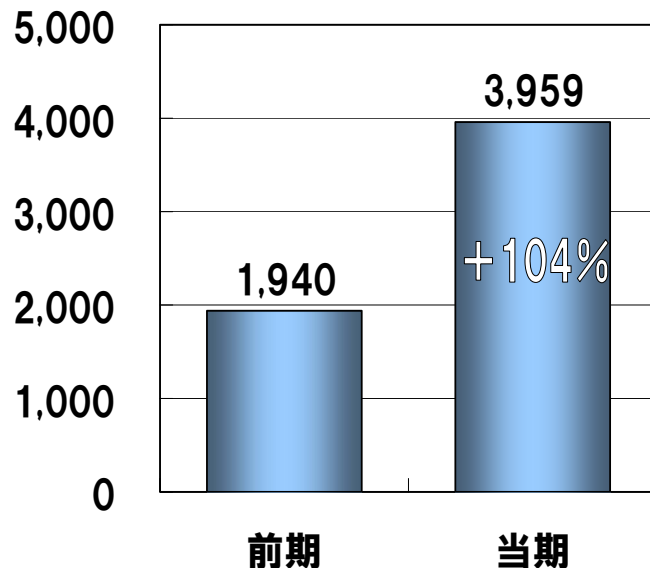
個別直営 売上 (百万円)



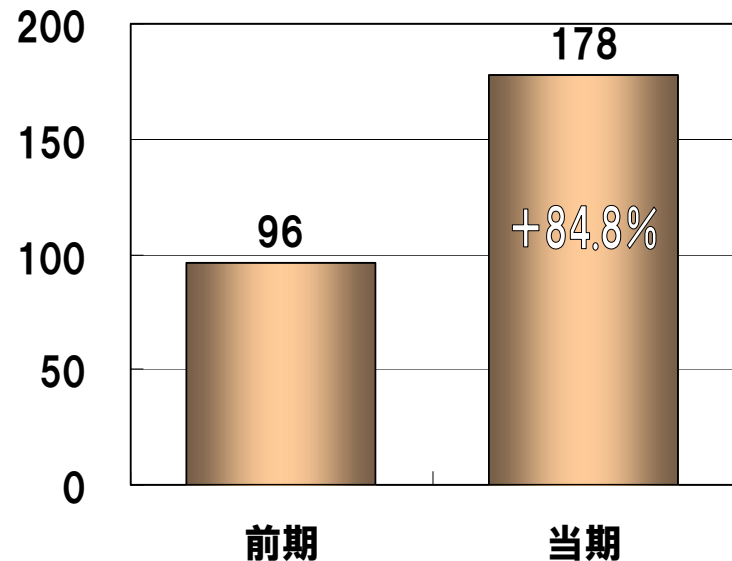
当期業績の分析 ③ 個別FC部門

- 45教室を新規開校し、期末で全119教室に
- 生徒数は前期比倍増、売上も順調に増加

個別FC 入学者数（人）



個別FC 売上（百万円）

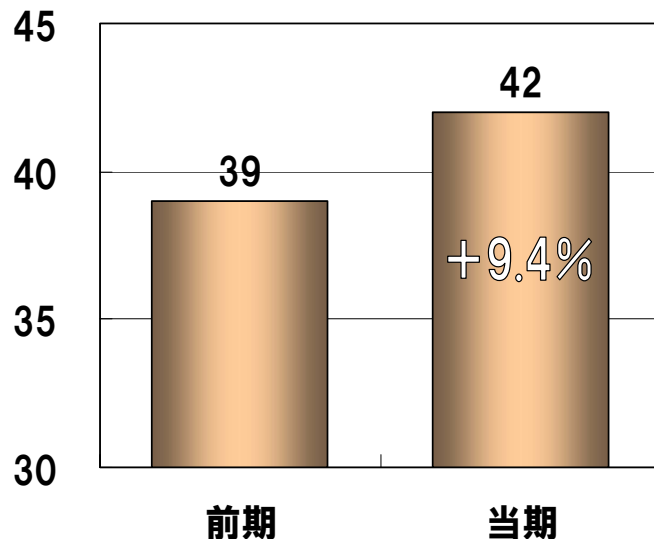


※ 売上は主に、加盟金とロイヤリティで構成されます。

当期業績の分析 ④ デジタル教材

- 城南マナビックス(小中学生向けWEB学習システム)の個別指導教室での活用や、法人契約の増加
- センター試験対策講座など、映像授業の特性を活かした映像コンテンツの作成

デジタル教材 売上 (百万円)



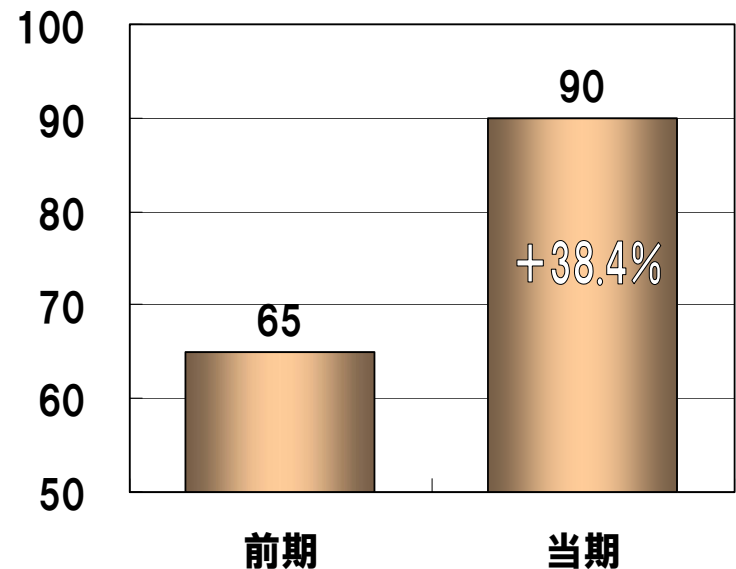
数学編

当期業績の分析 ⑤ くぼたのうけん

- ・ 久保田カヨ子夫人が実践した、賢い脳を育てる乳幼児教室
- ・ 入室希望者が常に待機する盛況さ、幼児クラスも順調に集客



くぼたのうけん 売上（百万円）



当期業績の分析 ⑥ 城南ルミナ保育園

- ・ 「くぼた式育脳法カリキュラム」を導入した保育園。H23年4月に東京都認証保育園として開設
- ・ 月を追うごとに入園者数を増やし、待機児童減に貢献



【きらきら★子育てブログ】

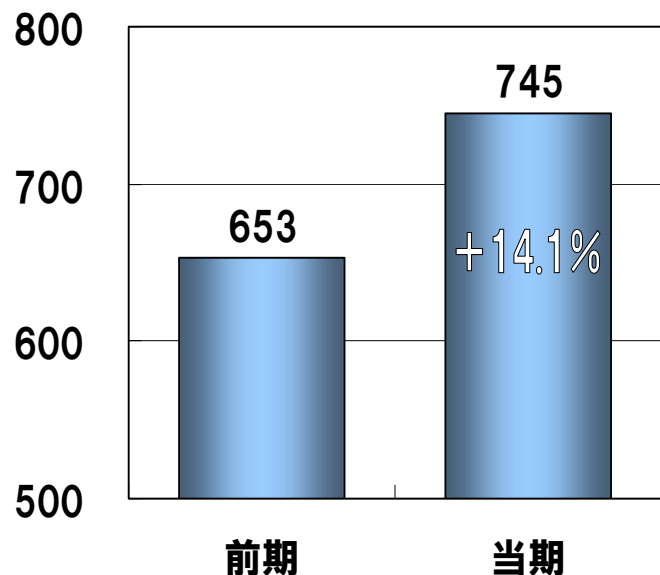
好評更新中



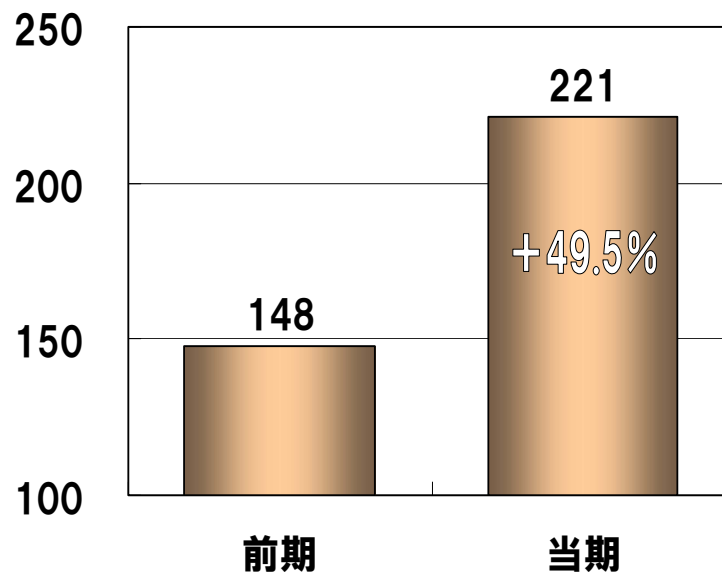
当期業績の分析 ⑦ 映像授業マナビス

- オペレーションの改善により、約50%の売上増加
- 2012年3月に新潟県長岡市に新規教室を開校

マナビス 入学者数（人）



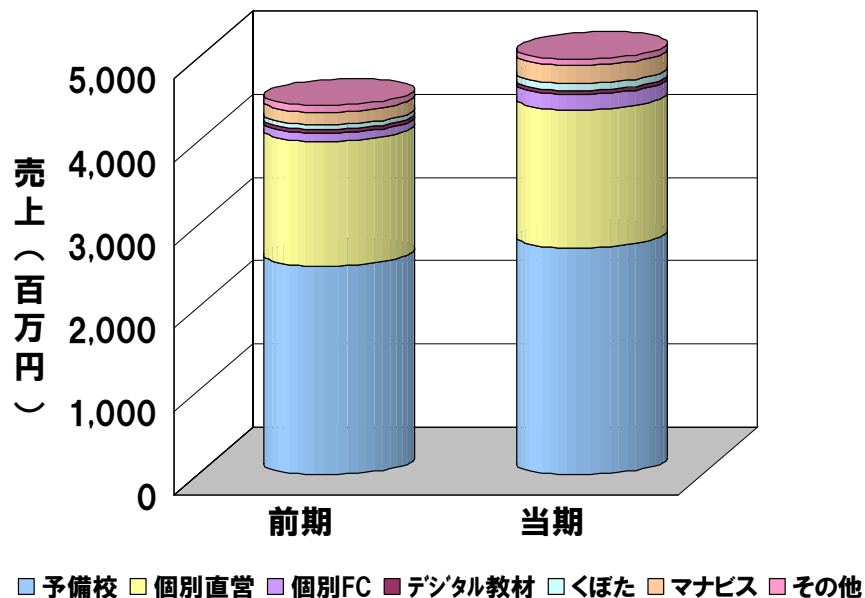
マナビス 売上（百万円）



当期業績の分析 ⑧ まとめ

- 基幹事業(予備校・個別指導)は着実に伸びを確保し、売上が大きく牽引
- 個別FC(+85.4%)、マナビス(+49.3%)は大きく伸長

(百万円)	前期	当期	増減額	増減率
予備校	2,510	2,726	+216	+8.6%
個別直営	1,494	1,656	+162	+10.8%
個別FC	96	178	+82	+85.4%
デジタル教材	39	42	+3	+7.7%
くぼた	65	90	+25	+38.5%
マナビス	148	221	+73	+49.3%
その他	77	76	▲1	▲1.3%
<計>	4,432	4,992	+560	+12.6%



配当について

当期は1株5円の期末配当に、創立30周年記念配当5円を加え配当予定

平成25年3月期は1株8円の期末配当予定

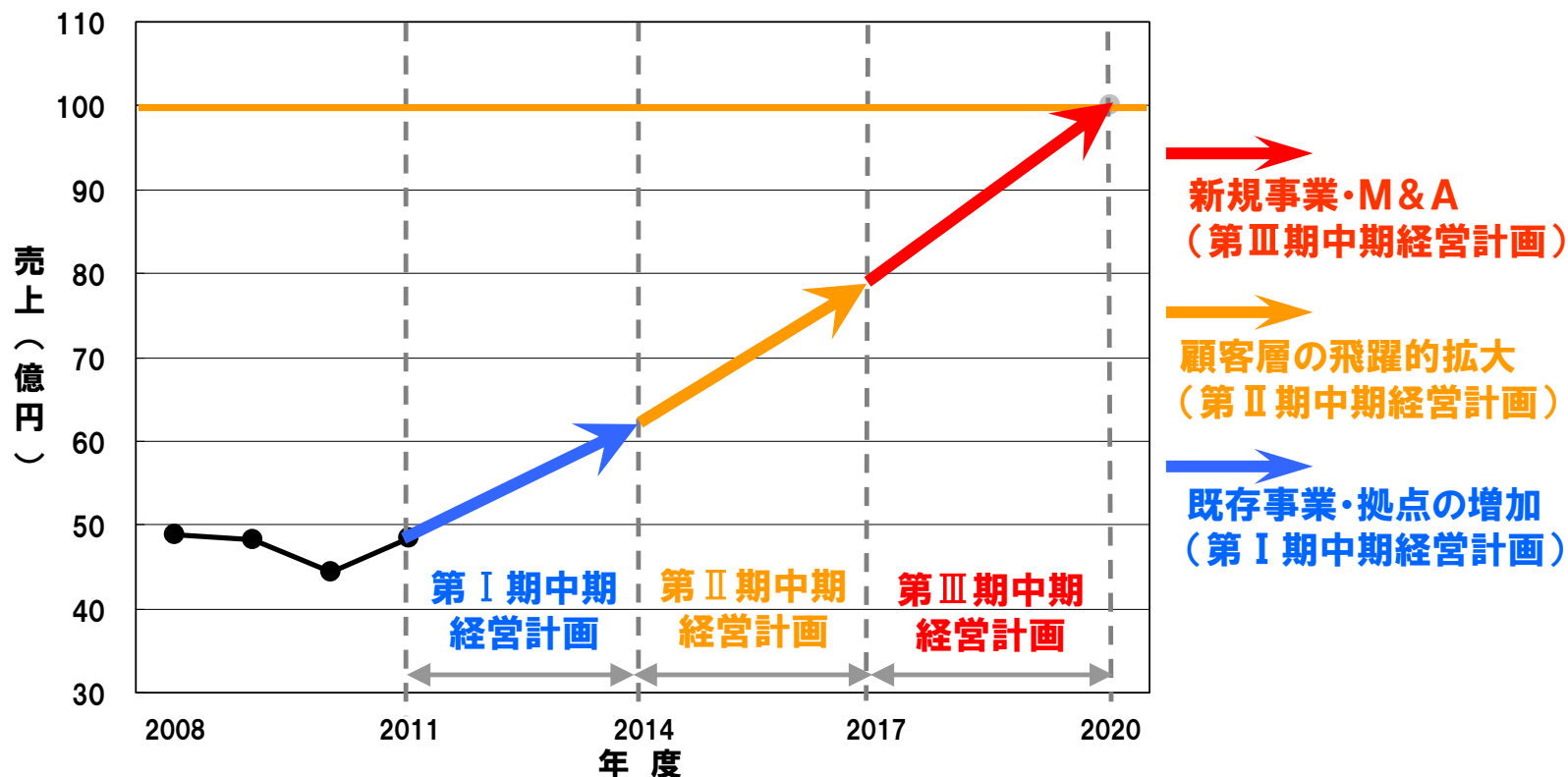
	期末配当 (円 銭)	記念配当 (円 銭)	配当 計 (円 銭)	配当性向 (%)
H24年3月期	5.00	5.00	10.00	20.9
H25年3月期	8.00	—	8.0	18.0

平成24年 3月期 決算報告

平成25年 3月期 業績予想 と 今後の展望

長期ビジョン Growth2020 数値目標

当社は、売上高100億円、経常利益14億円を目指します。



第 I 期 中期経営計画（2012～2014年）

基本方針：

安定した利益を生み出す事業・組織の構築

スローガン：

Challenge to the Next

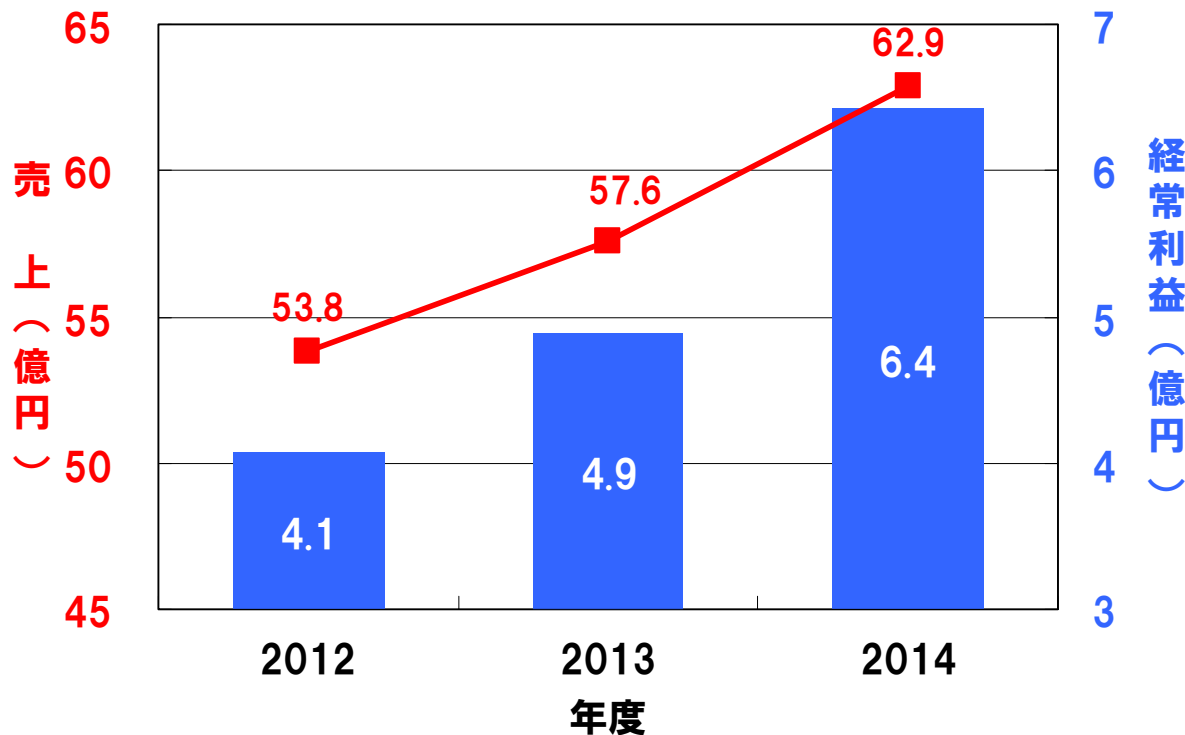
～ 変化をおそれぬ勇氣、高い目標への挑戦 ～

基本戦略：

- ① 基幹事業（予備校・個別指導）における成長戦略の確立
- ② 新規事業における顧客層・年齢層・商圈の拡大
- ③ 事業成長を促進する人事戦略と組織改革

第 I 期 中期経営計画 数値目標

第 I 期 中期経営計画 (2012~2014年度)



平成25年3月期 業績予想

- 生徒募集は順調に推移しており、平成25年3月期の業績は前期比売上高+10%、営業利益+30%の見込み
- 中期経営計画は売上大幅増、利益も超過達成の見通し

(百万円)	前期	中期計画	予想	前期比	中期計画比
売上高	4,992	5,378	5,490	+497 (+10.0%)	+111 (+2.1%)
営業利益	283	363	371	+87 (+30.7%)	+7 (+2.1%)
経常利益	329	407	415	+86 (+26.3%)	+8 (+2.0%)
当期純利益	385	350	* 358	▲ 27 (▲7.0%)	+8 (+2.3%)

※ 前期で繰延税金資産を計上したことなどにより、当期純利益は前期比で減少する見込みです。
中期計画の当期純利益は、平成25年3月期と同基準で計算しています。

今後の展望【予備校部門】

「現役合格保証制度」のさらなる浸透により、募集状況は引き続き好調

- 生徒数は前期比+4.6%、売上は前期比+4.0%の見込み

基幹システムのリプレイスにより、業務効率・営業力向上

- 複数ブランドのシステムを統合管理し、効率化・サービス・営業力向上

今後の展望【個別指導部門 ①】

西日本支社を開設

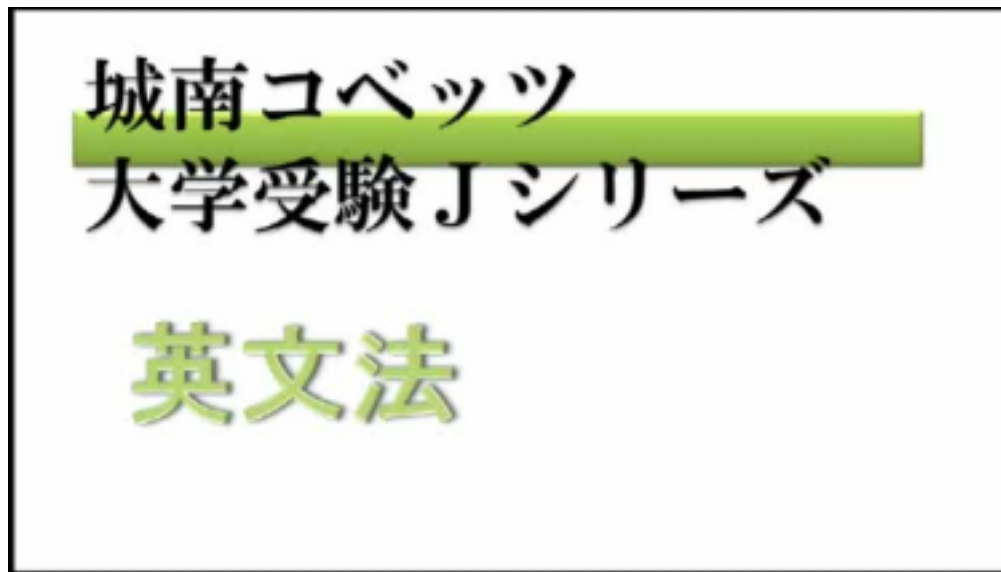
- 今年5月11日、兵庫県神戸市東灘区に「個別指導事業部西日本支社」を開設
- 西日本地域のマネジメント強化と、さらなる拡大のための大きな礎に
- 直営教室（甲南住吉教室）を併設

今後の展望【個別指導部門 ②】

個別直営教室 5教室 開校 予定
個別FC教室 80教室 開校 予定

FC教室は2号店も含め、全国展開を促進

個別教室向けオリジナル・デジタル教材を作成



今後の展望【デジタル教材】

株式会社イオマガジンと協力し、デジタル教材開発を一層強化

- **株式会社イオマガジンを子会社化**
eラーニングのコンサルティング・企画・制作事業
デジタル教科書・スマートフォン向け教材開発など
- **くぼたのうけんWEBスクールのタブレット端末対応**
- **映像コンテンツの作成**
撮影専用スタジオを社内に設置済み
予備校資産の活用

今後の展望【くぼたのうけん】

東京都にくぼたのうけん新規教室を開設

➤ 2012年 今夏 開校予定

年長クラスまでのフル開校へ

SNSの活用により、保護者とのつながり強化

総合教育企業を目指して ～年齢層及び商圈のイメージ～



新規事業① 城南ONE'S



大学合格保証をマンツーマンで

新規事業① 城南ONE'S

プレミアム個別指導ブランド『城南ONE'S』創設

- 2012年3月、『城南ONE'S』を東京都目黒区自由が丘に開校
- 大学受験に特化、予備校プロ講師による完全マンツーマンの個別指導
- 個別指導形態の大手学習塾としては全国で初めて「合格保証制度」※を導入

※ 次年度『城南ONE'S』で引き続き受講を希望する場合は、レギュラー授業料を週3回まで半額免除、城南予備校で集合授業受講を希望される場合は全額免除します。

新規事業② 城南就活塾

城南就活塾

大学生の就職活動支援
スクール『城南就活塾』開校



5/29、テレビ東京のニュース番組「アンサー」で城南就活塾が紹介されました。

新規事業② 城南就活塾

大学生の就職活動支援スクール『城南就活塾』開校

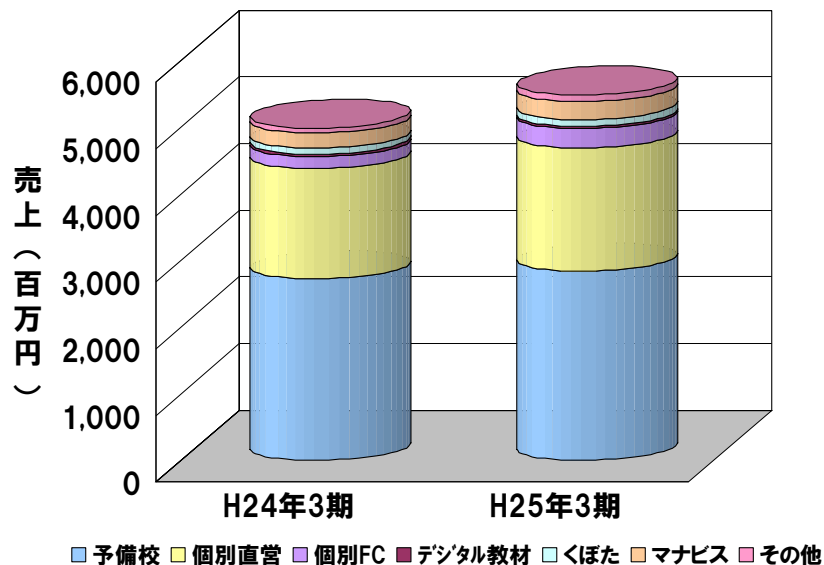
- 2012年6月、『城南就活塾』を神奈川県横浜市に開校
- 国家資格(CDA)を持つキャリアカウンセラーが、大学生の就職活動をトータルプロデュース
- 面接対策・就職カウンセリング・エントリーシート添削等を通じて、最適な就職先が決まるまでサポート

平成25年3月期の業績予想 まとめ

基幹事業(予備校・個別指導)は、引き続き安定した売上の伸びに貢献

総合教育企業として新規事業を推進し、長期にわたるコア・ユーザーを確保

(百万円)	H24.3期	H25.3期	増減額	増減率
予備校	2,726	2,837	+110	+4.0%
個別直営	1,656	1,857	+201	+12.1%
個別FC	178	284	+106	+59.9%
デジタル教材	42	40	▲2	▲6.5%
くぼた	90	99	+9	+10.0%
マナビス	221	272	+50	+22.8%
その他	76	98	+22	+28.9%
<計>	4,992	5,490	+497	+10.0%



Challenge to the Next

IRお問い合わせ先

株式会社 城南進学研究社
取締役管理本部長:杉山 幸広
TEL:044 (246) 1951
e-mail:info@johnan.co.jp

本資料は、平成24年3月期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料は平成24年6月8日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証し又は約束するものではなく、今後予告なしに変更されることがあります。