

[ ジェイファミリー・ジャーナル ]

# J-Family Journal

INTERVIEW

株式会社城南進学研究社  
代表取締役社長CEO

下村 勝己

より強い組織へ。  
私たちの新しい  
取り組みと挑戦。

withコロナ時代の  
城南進研グループ

私たちはこんな取り組みをしています。



リニューアル創刊号  
だにゃ!



城南進研グループ  
イメージキャラクター  
じょうにゃん

算数の不思議な世界  
第1回 回文数

教育NEWS  
コロナ禍でどうなる大学入試

ことわざ&名言ENGLISH  
吉野弘『祝婚歌』の一節から

知って得する脳科学  
第6回 料理で脳を鍛える

2020.  
Oct.  
vol.10





withコロナ時代の  
城南進研グループ

# より強い組織へ。 私たちの 新しい取り組みと挑戦

株式会社城南進学研究社  
代表取締役社長CEO

しもむらかつみ  
下村 勝己

2020年4月7日、新型コロナウイルスの感染者急増を受け、緊急事態宣言が出されました。宣言は5月25日に解除され、今はようやく日常が戻ってきましたが、教育の現場は大きな変化を求められています。Withコロナの時代に、城南進研グループはどのように舵をきっていくのか。様々な取り組みについて、代表取締役社長の下村勝己がお話します。

## オンライン指導へと スムーズに移行

新型コロナウイルスの猛威は、日本経済に大きな打撃を与えました。私が社長に就任して35年になりますが、このような非常事態は初めてです。しかし、未知のウイルスであった新型コロナウイルスの正体も徐々にわかりはじめ、今後はワクチンが開発され、治療法も確立されていくでしょう。とはいえ、我々は新しい生活様式を取り入れて、新型コロナウィルスと共存していかなくてはなりません。

当社はコロナ禍以前から改革を進めており、基幹事業であった「城南予備校」は、まさに新型コロナウイルスが感染拡大せんとする今年3月に、「城南予備校DUO」へと移行しました。「城南予備校DUO」は、AIと講師が指導する新しいスタイルの予備校です。少子化により、大教室で集合授業を行う時代は終わりました。DUOでは、演習指導を少数人数制で行い、授業は各人がタブレットを利用して進めるため、オンライン指導が可能で、同様に、個別指導塾の「城南コベッツ」でも、すでにAI導入を進め

ていました。ほか、「城南医志塾」や「城南AO推薦塾」でも、ビデオ会議システムを使って、スムーズにオンライン指導へと移行することができました。非常事態下において、混乱もなく運営を続けられたのは、当社の社員が日々「丸」として「生徒第一主義」を実践してきた賜物であると自負しております。

## 改めて重要性を増した 乳幼児教育

非常事態宣言下で、「くばたのうけん」や「Zoo-phonics Academy」など乳幼児ブランドに関しては、保護者の方にオンライン授業か休講かを選んでいただきました。お子様は長時間パソコンの前で集中するのが難しく、やはり通学を希望される方が多いです。それでも、オンラインでも質の高い指導を提供できたことや、送迎の負担等の要因もあり、引き続きオンラインを希望される保護者の方も少なくないため、両ブランドともオンラインコースの導入を進めています。コロナ禍でも、幼児教育の需要は変わりません。むしろ、今回のようなウィル

スの猛威や差し迫る環境変動などの不確かな時代を迎えて、幼少期から教育を受けさせることの重要性に気づいた保護者の方が増えていると感じます。中でも、語学やSTEM教育※など、生きていく上で必要な力を育む教育が注目されています。2020年4月に自由が丘と立川に開校した「城南ブレインパーク」も盛況で、今年9月には表参道校も開校しました。受験指導のみならず、子どもに「生きる力」そのものを身につけさせることも、当社の責務だと思っています。

※Science (科学)・Technology (技術)・Engineering (工学)・Mathematics (数学)の頭文字「STEM」に、Arts (芸術)を加えた、これからの社会に重要となる教育理念

## これからの教育業界は どう変わるか

確実にオンライン指導がトレンドになります。当社が開発したオンライン学習教材「デキタス」も、個人会員、法人会員ともに急激に会員数を伸ばしています。とはいえ、塾業界から対面指導がなくなることはないでしょう。当社も対面指導とオンライン指導の併用を続ける中で確信したのが、ほとんどの中高生は、通学の方が勉強するということです。オンライン指導は、自己管理ができる生徒には向いています。しかし、完璧に自己管理ができる生徒は、全体の2割もいません。やはり、講師が顔を見ながら直に指導をすることで、学習のモチベーションを保てるという生徒は多いです。もちろん、オンライン指導の利点は多分にあります。当社としては、今後はオンライン指導も併用しつつ、引き続き対面指導にもこだわりをもって運営していきます。

## 大学入試も 変化は避けられない

ところで大学入試というのは、時代ごとに変遷を遂げてきました。2020年には大学入試改革が行われましたが、その前にはまだ記憶に新しい大学入試センター試験、さらには共通二次試験がありました。1979年に導入された共通二次試験導入のきっかけは、実は1972年に起こった「あさま山荘事件」であると言われています。1979年以前、国立大学の入試は、旧帝大の「二期校」と、それ以外の「二期校」に分かれていて、明らかな序列がありました。あさま山荘事件の犯人たちが二期校の学生ばかりだったことから、この序列をなくそうということで、共通二次試験が導入されたのです。しかし、結局は偏差値によって序列はなくなり、その解消を目指して1990年に導入されたのが大学入試センター試験なのです。

コロナ禍での2ヶ月間にわたる学校の休業は、特に受験生に混乱と不満を招いたと思います。やっと2021年度の大学入試についても大筋が決まり、高3生は改めて気を引き締めていることですが、これからのWithコロナ時代、従来の大

学入試の形が変わる可能性もゼロではありません。例えば、2021年以降は三密を避けるという意味で試験会場での二密入試が減り、推薦入試の比率がより上がっていくかもしれません。小手先のテクニックではなく、日々の勉強や活動の積み重ねが重視されるようになることは、大学入試改革の目的にも適っています。

## 新たな挑戦とともに より強い組織へ

城南進学研究社は、1961年に大学受験予備校の「城南予備校」として創業以来約60年間、世の中の変化に柔軟に対応しながら、総合教育ソリューション企業として今日までやってまいりました。新型コロナウイルス感染症の収束にはもうしばらく時間がかかると思われますが、城南進研グループは社員全員が知恵を絞り、新たなチャレンジを試みながら、「学びを止めない」サービスを提供し続けていきます。Withコロナ時代の城南進研グループは、より強い組織として、お客様にご満足いただけるよう邁進していきますので、どうぞご期待ください。



Profile

代表取締役社長CEO

下村勝己 (しもむら かつみ)

1950年東京都出身。82年、当時実兄が代表取締役を務めていた当社取締役役に就任。85年に当社代表取締役社長に就任する。「生徒第一主義」の理念を持ち、フレド(理念)に基づいた質の高いサービスを提供するための人材育成を重視している。





### 毎年算数オリンピックのメダリストを輩出する算数教室

コロナ禍でも教室に通いたがるおさんが多く、うれしく思いました。希望者にはオンラインで個別対応の授業を提供。プリントやテキストはもちろん、立体パズルも郵送し、ご自宅でもじっくり取り組んでもらえるようにしています。



田邊代表 / 臼井マネジャー

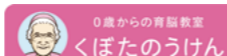


### Zoo-phonics®の指導が受けられる日本唯一のプリスクール

この状況下でも80%以上の保護者様が対面授業を希望されており、対面授業にこだわり運営を続けています。安心できる教室環境と感染防止対策はもちろん、時代と共にどのような新サービスの可能性があるか、スタッフ皆で知恵を出し合っています。



宮原マネジャー



### 知恵と工夫が詰まったカリキュラムと先生方の明るい笑顔

教室での感染予防対策は、レッスン毎に丁寧に実施していますので、安心してお通いください。またご自宅でも育脳に取り組んでいただけるよう、オンラインコースを開講する予定です。



葦澤マネジャー

### 城南AO推薦塾

#### 生徒に合わせた丁寧な指導&絶対的な文章力強化ノウハウ

緊急事態宣言下において、連日「魁！川原塾」を開催したことで、塾生のプレゼン能力が著しく向上しました。引き続き、授業形態をライブ/オンラインとフレキシブルに設定することで、生徒のニーズに応じていきます。



川原塾長

### 城南医志塾

医師とつながる医学部受験塾

#### 医学部受験に特化した学習指導と志を育む医志教育

コロナ禍でもお互いの気持ちは密に、スタッフと講師が連携した、型にはまらない対応を行っています。困難な社会状況下でも学習を進めて合格させ、医師の卵として社会に送り出すことが、我々の社会貢献と心得ます。



西浦塾長

### 城南予備校DUO

プロ講師×AI個別

#### 多様な経験を積んだスタッフ×AIの融合で指導する

城南予備校DUOでは、サービスのほとんどにオンラインを導入しました。お客様に通塾かオンラインかを選択していただくことで、安全を守りつつ学習を継続させられるよう、ブランドを挙げて取り組んでいます。



柏校 宮井校長



### 遊ぶように楽しく学びながら、賢い子を育てる

「クボタメソッド能力開発教室」「アトリエ太陽の子」など、各ブランドのスタッフにはコロナへの警戒心・慎重さが持続するよう、日々注意喚起しています。密を避けるためにオンラインレッスンの導入や個別レッスンの実施も進めています。



佐藤社長

## with コロナ時代

# 私たちが取り組んでいること

乳幼児から社会人まで、城南進研グループには、様々な年齢層を対象としたブランドや子会社があります。各ブランドの代表者から、withコロナ時代に向けた取り組みと意気込みを教えてくださいました。

### 城南コベッツ

成績保証のある個別指導

#### 本格的にatama+を導入して新しい学び方にチャレンジ

緊急事態宣言発令後、すぐに1対2個別指導およびatama+個別指導をオンラインに切り替えました。短い準備期間でもブランドが一つになることで、学びを止めない環境を構築できたと思っています。教場に戻ってきている生徒様も多いですが、引き続きオンライン授業も並行して実施していきます。



新百合ヶ丘教室 中澤教室長



### サニーキッズ

#### STEAMなど良質な学びが得られる保育園・プリスクール

登園自粛のお客様向けに、6月から英語のオンライン・プライベートレッスンを開始。今後も「オンライン戦略」を推進していくと同時に、リアルな価値が試されるサニーキッズならではの「保育・教育」の質を高めていきます。



吉田先生 / 寺井先生 / ニッキ先生 / 佐藤社長



#### 新しい保育園文化の創出とハイレベルな行事

保育園は3密になりやすいため、園内の消毒はこまめに行っています。また、園児がコロナの危険性について認識し、家庭や公共の場でも感染防止の意識を持てるよう、わかりやすい言葉で症状や対策についてお話をしています。

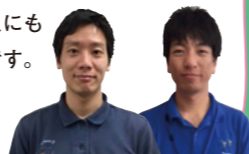


若月園長



#### 放課後に楽しく過ごすだけで自然と英語が身につく

安心して通っていただけるよう、子どもが触れる場所や物の除菌・消毒は徹底しています。「デキタス」やレッスンの動画配信等によるオンライン学習の導入にも取り組んでいる最中です。



池谷エリアマネジャー(左) 石飛エリアマネジャー(右)



#### 指導の質に定評のある 留学試験対策専門校

LINGOが今目指すのは、コロナ禍や地域差にもひるむことなく、全国津々浦々で留学という「夢実現」を願う方々に、質の高い留学試験対策を提供すること。皆様がいつでも海を渡り学べる英語運用力の養成です。



林社長



#### 河合塾の高品质な映像授業 × 城南スタッフによる学習指導

マナビスでは、withコロナ時代における「学びの個別最適化」を実現することを目標としています。「自宅受講」というツールを活用して、成績向上のための有効な学習方法を部署一丸となって考えています。



南谷マネジャー / 長野マネジャー



#### 関わる全ての人のライフスタイルを彩るお手伝い

体調管理・消毒・換気を徹底しているのはもちろん、戸外活動は数回に分け、食事・お昼寝では距離を保つなど、密を回避する取り組みも行っています。制限が多い中でも、「沢山の喜び・笑顔を提供すること」を第一に考えています。



エリア責任者 菊池 / 老川 / 大槻 / 富田課長



#### 子どもたちに寄り添ったいいね保育

ウェブ会議システム等を使った保護者面談やお遊戯会の発表のほか、園見学を希望する方へ向けて園内設備の動画をYouTubeで視聴できるようなサービスを計画しています。コロナ禍でも、子どもたちの明るい笑顔がふれる保育園を目指します。



永田本部長



#### 会員様のためになることに、常に全力投球!

当クラブ発信で、悪意にしているクラブとYouTube上での競技大会を開催中です(10月放映予定)。コロナ禍で心身ともに鬱々としがちですが、スイミングで心も身体も爽やかに。一緒に元気になりましょう!



小松コーチ / 森コーチ / 六原コーチ



#### 子どもが勉強好きになる! オンライン学習教材

休校措置などの影響でオンライン教材の需要が一気に広がり、デキタスの個人会員数も6月までの半年間でユーザー数が4倍となりました。自宅でも楽しく勉強できる教材として、日々アップデートしています。



駒野マネジャー



英語民間試験の導入見送りなど、混乱の多かった新入試。今年にはコロナ禍という状況で、大学入試はどう変わるのでしょうか。文部科学省は8月、「令和3年度大学入学者選抜での新型コロナウイルス感染症対策に伴う各大学等の試験期日及び試験実施上の配慮等の対応状況について」を発表。文部科学省が大学に対して求めていたのは、主に以下の4点です。

- 1 「(学習指導要領の範囲を超える) 発展的な学習内容」を出題しない
- 2 解答する問題を選べるよう選択問題を設ける
- 3 「発展的内容」を出題する際には補足説明を書く
- 4 来年1月にある大学入学共通テストの成績の活用を2科目にせず1科目にする

朝日新聞社が、学部入試がある国立の全82大学と規模の大きい公立7大学、私立13大学の計102大学を取材したところ、最も多かったのは③の「発展的内容を出す場合には補足説明を書く」で31大学でした。大きく変更したのが横浜国立大で、「全国から集まる数千人の受験生に、安心して入試に臨む場を提供

するのは難しい」という理由から、従来の学力試験を取りやめて共通テストの結果と自己推薦書類などで合否を決めることにしました。総合型・学校推薦型選抜で対面での面接や実技を取りやめた大学もあります。一方、出題範囲を変更しない大学も31大学あり、各大学で対応は大きく分かれる結果となりました。もしも受験生が新型コロナウイルスに感染して個別試験を受けられなくなった場合、追試で受験するか、別日程への振替が行われます。大学ごとの詳しい対応は、文部科学省のホームページ (<https://www.mext.go.jp/nyushi/>) に掲載されていますので、参考にしてください。

コロナ禍での入試とあって、受験生のみなさんは不安も多いと思います。通っている校舎や教室のスタッフが、どんなことでも相談のりりますから、遠慮なく声をおかけください。



# 競先生の 知って得する 脳科学

## 第6回 実はとてもクリエイティブ! 料理で脳を鍛える

新型コロナウイルス感染症に、日本中が揺れています。これを機にと、外食をやめて料理作りに励んでいる方も多いのではないのでしょうか。それは正解です。実は、料理は脳を鍛えるのに最適な作業なのです。料理をするには、「ワーキングメモリー」を多重に使いこなす必要があります。ワーキングメモリーとは、やり終えたら忘れていい「短期記憶」のことで、さまざまな種類の知能(空間、言語、論理的思考など)を一時的に引き出し、統合する働きをします。そもそも人間の脳は、一度に複数のことを行うのが苦手です。だからこそ、その作業が複雑で難しいほど、脳の司令塔である前頭葉はしっかりと働き、発達するので

「料理は、しなくてはならないことがたくさんあります。献立を考えて材料をそろえる。お米を洗って炊飯器で炊く。野菜を刻んでサラダを作る。洗いを並行しながらメインのお肉を焼いてみそ汁も作り、それを盛り付ける…。ワーキングメモリーはフル回転です。毎日料理をする人ほど、脳が鍛えられているとってよいでしょう。「料理が苦手」「一品作るだけで精一杯」という方もいるとは思いますが、要は慣れです。定期的に料理をするという環境を作ること、能力が定着し、無意識のうちにできるようになります。手先を使うことや達成感からも脳は刺激を受けますから、卵の皮むきやごますりなど、**脳を鍛える手伝い**のメニューですね。さらに、家族に喜んでもらえたり、日記などに書いてみましょ。長期記憶のひとつである「エピソード記憶」を鍛えるのも記憶力向上に効果的です。

コリンについて書かれた、日本で最初のレシピ本です!

大好評発売中!! 重版決定!

『脳を育てる! 子どものためのブレインフード&レシピ71』

監修/久保田競 城南進学研究社 1350円(税別)

Profile 久保田競 1932年大阪生まれ。京都大学名誉教授、医学博士、脳科学者。東京大学医学部・同大学院卒業。京都大教授、同研究所所長を歴任。2011年春、瑞宝中綬章を受賞。40年以上前から赤ちゃん育脳の意義を唱え続け、妻カヨ子氏とともに久保田式育児法を考案。「脳の発達に合わせた教育」をいち早く提案している。

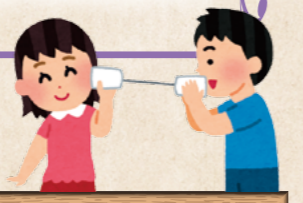
# 林先生の ことわざ&名言 ENGLISH

今回は、日本の詩人・吉野弘「祝婚歌」の一節からの英訳です。「祝婚歌」は夫婦に向けて詠まれた詩ですが、人と関わっていくうえで大切にしたい言葉が多く綴られています。

When saying something righteous, You'd better be modest.  
When saying something righteous, You should know you may easily hurt someone.  
Hiroshi Yoshino

正しいことを言うときは、少しひかえめにするほうがいい。  
正しいことを言うときは、相手を傷つけやすいものだ気付いているほうがいい。  
吉野弘

私は長い間、英語を教えることを仕事としてきました。英語でなくとも、人に何かを教える場合、正しいことを伝えよう、理解してもらおうと思うのは当然のこと。しかしその「当然」という思い込みが強すぎる言葉を生み、生徒の気持ちを傷つけたりすることがあります。すぐに気づき謝罪できることもあれば、察することができず相手の心に消えない傷跡を残したこともあります。後でわかっても取り返しはつかず、相手も自らも落ち込むことも。そんなときいつも心の中で口ずさむのがこの一節。コロナ禍でのオンライン授業やSNSなどが盛んな今こそ、改めて反芻したい言葉です。



“控えめに”使いたい重要単語:  
**righteous**  
(行いなどが道徳的に)正しい、公正な、正義の  
LINGO L.L.C. Isao Hayashi

Profile 林 功 (はやし いさお)  
留学試験 (TOEFL®・IELTS) 対策専門校 LINGO L.L.C.代表。TOEFL®の出題内容および傾向の分析が専門で、文法解法理論「パワフルコード」を創出するなど、「TOEFL®」の林先生と呼び声も高い。「全問正解する TOEFL® ITP TEST 文法問題対策」など著書多数。城南進学グループの学習メソッド「5CodesEnglish」の監修も行っている。

海外留学試験 対策 専門校  
**LINGO L.L.C.**  
Specialized in  
**TOEFL® & IELTS™**  
Since 1998  
and  
Prepares You for Tomorrow  
リンゴ・エル・エル・シー  
〒160-0023 新宿区西新宿3-2-7 KDX新宿ビル1F  
新宿駅南口より徒歩8分  
毎週末 TOEFL®・IELTS対策講座 無料サンプルレッスン開催中!  
0120-050-867  
www.lingollc.com

# 田邊先生の 算数の不思議な世界

## 第1回 回文数

回文というのは、「竹やぶ焼けた」「新聞紙」のように右から読んでも左から読んでも同じになる文です。子どもは回文が好きですね。「カツラが落下」とか「任天堂うどん店」とか。数字でも電話番号の「010」とかクルマのナンバー「8008」などは回文にあたり、回文数と呼ばれます。

算数の入試問題にも回文数が出題されることがあります。「13531、39193、7840487」のような、左から読んでも右から読んでも数字の並びが同じ整数について問題です。15で割り切れる7けたの整数の中で最も大きいものを求めなさい」

まず15で割り切れるというのはどうということでしょうか? 当たり前のことですが、15の倍数ということですね。15というのは3×5のことです。3と5の公倍数ってということは、3の倍数であり5の倍数であるものです。

5の倍数とはなんでしたっけ? ということですが、それは一の位(1けた目)が0か5です。

7けたの整数であり回文数ですから、1けた目が0だと7けた目も0になって6けたになってしまいます。ですから必然的に7けた目と1けた目は5ということに決定です。

×: 0□□□□0 ○: 5□□□□5

そして3の倍数はどういうこと? ということですが、それはもう各位の数の和が3の倍数ということ。たとえば111とか111111とか1113111ですね。

問題は最大のものということなので、9をたくさん使いたいものです。それで599□995というものを考えましょう。この□のなかを調節して和を3の倍数にすればいい。そうすると□には2、5、8のいずれかが入ります。最大ですから、答えは5998995になりますね。

もう「右手パテ気味」なので、また次回をお楽しみに!



# 育脳×STEAM教育の複合型スクール



## 城南ブレインパーク

自由が丘・立川に続き、

### 表参道校 9月開校!

これからの変わり続ける時代、豊かに、幸せに生きていくためには、  
正解のない問いに挑む力(=たくましい知性)や、異なる世界・社会・文化に敬意をもって受け、  
それを理解する力(=しなやかな感性)が必要です。  
城南ブレインパークでは、「くぼたのうけん」の育脳と、STEAM教育に対応したさまざまなサービスの学びにより、  
未来で活躍できる人材の育成を実現していきます。

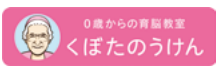
3つの  
特徴

1. 学びが選べるワンストップスクール
2. 育脳をベースとした指導
3. 未来を切り開く能力を育む

### 城南ブレインパーク 表参道校

【住所】東京都渋谷区神宮前5-50-10 ぴゅあ1ビル3階  
【アクセス】東京メトロ・銀座線 半蔵門線 千代田線 表参道駅 徒歩3分  
【サービス】くぼたのうけん/りんご塾/そろタッチ

体験会随時受付中!



電話でのお問い合わせ  
**044-246-5002** (総合案内) 月~金 10:00~18:00

HPからのお問い合わせ  
<https://www.johnan.jp/kubotanouken/request>

城南予備校DUOの

## 冬期講習

# 2020

高1生  
高2生  
対象

2ヶ月無料キャンペーン実施中

atama+ 個別指導  
**2ヶ月間無料**  
で受講できます

受付期間:2020年10月31日まで。3ヶ月以上ご受講の方が対象。

城南予備校DUO  
プロ講師×AI個別

詳しくはWEBから <https://www.johnan.jp>



**10月** **クワ原スイミングクラブ**が運営する  
大人のための **お稽古クラブ「スキッパーズ」**にて  
**「グランドスキッパーズ」**スタート!!

**体験会開催中!** バレエや空手、語学など、いろいろな教室をご用意してお子さまのやる気を育ててきた「スキッパーズ」に、大人のためのお稽古教室「グランドスキッパーズ」が開講します。

体験料:1,000円(税込)  
体験当日の入会で  
**①入会金100%オフ**  
**②1レッスン無料**  
**③体験料キャッシュバック**

※2020年10月31日まで <http://www.skippers-club.jp/>

**4周年記念キャンペーン**

デキタス **入会月 無料**  
受講料 **無料**

**1,400<sup>P</sup>** デキタ贈呈!  
通常 **1,000<sup>P</sup>** デキタ + ボーナス **400<sup>P</sup>** デキタ  
※2020年11月30日まで

経済産業省「未来の教室」実証事業  
正式採択教材です!

無料体験受付中▶ <https://dekitus.johnan.jp/>

株式会社 城南進学研究社

城南進研グループ

株式会社城南進学研究社は、総合教育ソリューション企業として「城南予備校DUO」など大学受験教育事業、「城南コベッツ」など個別指導教育事業を軸に、英語教育事業、乳幼児・児童教育事業、スポーツ事業等を運営し、「城南進研グループ」を形成しております。